

**FICHA SEMINARIO:****Seminario sobre gestión de proyectos PM<sup>2</sup>****Fecha: 14 de mayo de 2026****Plazo presentación de instancias:** del 22 de abril al 6 de mayo de 2026.**Lugar de realización:** videoconferencia.**Duración:** 5 horas.**Horario:** de 9:00 a 14:30, incluye 30 minutos de descanso.**Contenido de la sesión:**Metodología PM<sup>2</sup> de Gestión de Proyectos + PM<sup>2</sup>-PPM para Gestión del Portafolio**MÓDULO 0. Bienvenida e Introducción**

- Objetivos del seminario
- Agenda y dinámica de trabajo
- Qué es PM<sup>2</sup> y por qué utilizarlos en el INE. El caso de la SGTIC.

**MÓDULO 1 — Fundamentos PM<sup>2</sup>**

- 1.1. Marco general y origen de PM<sup>2</sup>
  - Contexto en la Comisión Europea
  - Principios y valores de la metodología
- 1.2. Ciclo de vida PM<sup>2</sup> (overview general)
  - Inicio
  - Planificación
  - Ejecución y control
  - Cierre
- 1.3. PM<sup>2</sup> Mindset
  - Colaboración
  - Accountability
  - Orientación al valor

**MÓDULO 2 — Gobernanza y Roles en PM<sup>2</sup> (40 min)**

- 2.1. Estructura de gobernanza
  - PSC, PO, PM, BM
  - Equipos de soporte y proveedores
- 2.2. Matriz de responsabilidades
  - RACI en PM<sup>2</sup>
  - Interacciones clave entre roles
- 2.3. Actividad corta
  - Identificación de roles en un proyecto real (ej.: desarrollo software en el INE)

## **MÓDULO 3 — Entregables y Documentación PM<sup>2</sup>**

### 3.1. Documentos clave por fase

- Project Charter
- Business Case
- Project Work Plan (PWP)
- Logs y reporting PM<sup>2</sup> (Status Report, Issue Log, Risk Log)

### 3.2. Plantillas y Toolkit oficial PM<sup>2</sup>

### 3.3. Actividad práctica

- Rellenar un *mini-Project Charter* basado en un ejemplo real

## **MÓDULO 4 — Procesos transversales PM<sup>2</sup>**

### 4.1. Gestión de requisitos

### 4.2. Gestión de riesgos

### 4.3. Gestión de issues y cambios

### 4.4. Gestión de stakeholders

### 4.5. Gestión de calidad

### 4.6. Actividad práctica

- Crear una mini-lista de riesgos y su mitigación

## **MÓDULO 5 — Introducción a PM<sup>2</sup>-PPM (Gestión del Portafolio)**

### 5.1. ¿Qué es PM<sup>2</sup>-PPM?

- Relación proyecto ↔ programa ↔ portafolio
- Beneficios del enfoque PPM

### 5.2. Ciclo de vida del portafolio

- Definición
- Priorización
- Asignación de recursos
- Ejecución y control

### 5.3. Roles de gobernanza del portafolio

- Portfolio Board
- Portfolio Manager
- Project Owners

## **MÓDULO 6 — Integración PM<sup>2</sup> + PM<sup>2</sup>-PPM**

### 6.1. Cómo los proyectos aportan valor al portafolio

### 6.2. Indicadores y métricas de portafolio

### 6.3. Priorización basada en valor

### 6.4. Dependencias y gestión de riesgos a nivel de portafolio

## **MÓDULO 7 — Caso Práctico Integrado**

Basado en un proyecto TIC:

- Mapa de stakeholders
- Definición de alcance
- Identificación de riesgos
- Ubicación del proyecto dentro del portafolio del INE
- Priorización y toma de decisiones (ejercicio guiado)

## **MÓDULO 8 — Recursos, conclusiones y preguntas**

- Documentación oficial PM<sup>2</sup> y PM<sup>2</sup>-PPM
- Materiales formativos gratuitos
- Resumen de conceptos clave
- Preguntas finales



### **Dirigido a:**

Empleados públicos del INE.

Jefe de proyectos del INE.

### **Dinámica de la sesión:**

Presentación de los módulos con los contenidos previsto.

Visita de la sede oficial de la UE en relación con PM2.

Caso práctico para elaborar con los asistentes.

### **Ponentes:**

- Eva María Ortiz Tovar, Subdirectora Adjunta, S.G. de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones.
- Carlos Maynero Gimeno, Analista de Sistemas, S.G. de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones.
- Patricia Bueno Herrero, Técnica, S.G. de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones.

### **Instancias:**

Las solicitudes de inscripción en el seminario se harán rellenando el formulario de inscripción online que figura en la web del INE en la dirección:

<https://www.ine.es/dyns/FYE/index.htm?cid=1678>

O directamente en el enlace del formulario:

<https://forma.administracionelectronica.gob.es/form/open/corp/66dc57d0-601e-4ee4-8f87-793ce34636e4/bmrS>

