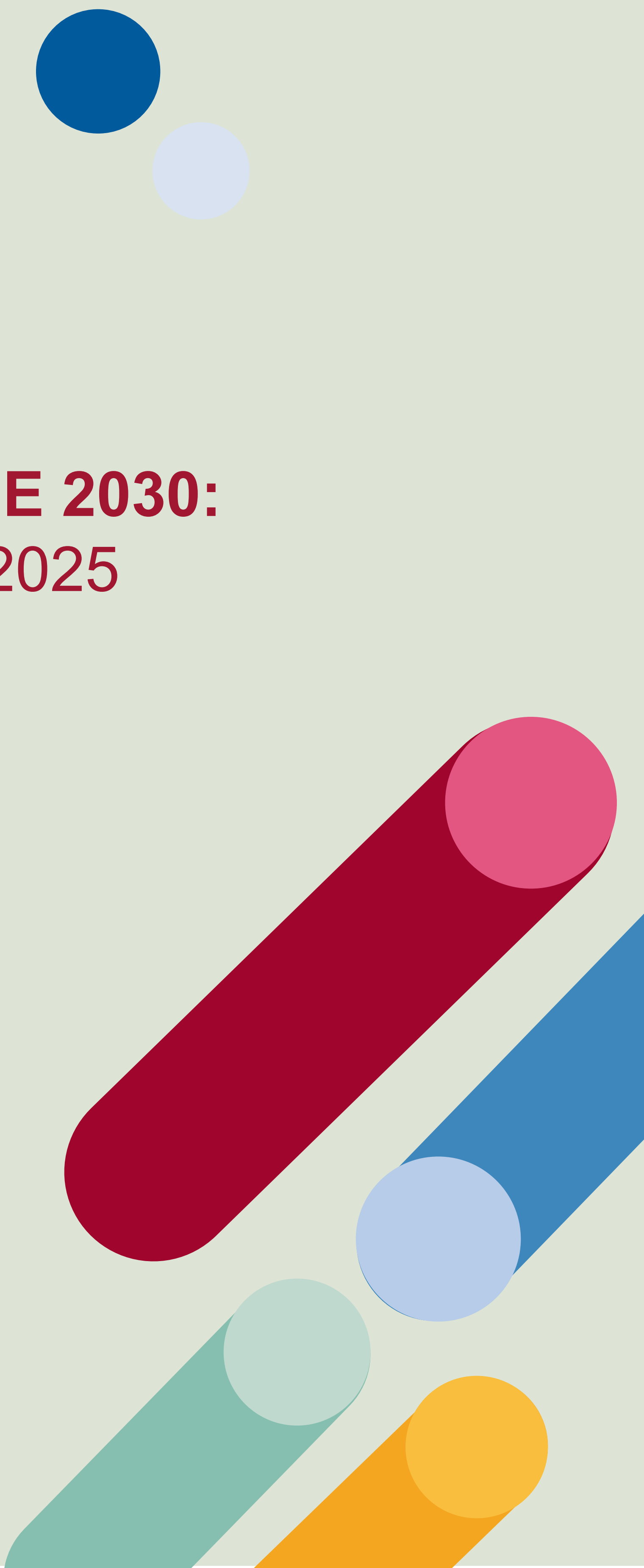
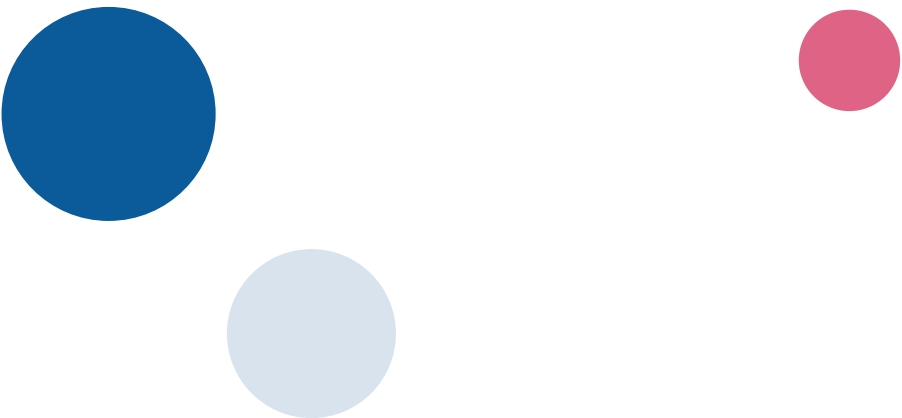




ESTRATEGIA INE 2030: SEGUIMIENTO 2025

INē

CONTENIDO



01	Introducción	03
----	--------------	----

02	10 proyectos transformadores para 2030	04
----	--	----

01	Diálogo con usuarios, informantes y otros agentes	04	06	INE DataStat y participación en espacios de datos	09
02	Coordinación y cooperación en la Estadística Pública	05	07	Infraestructura de datos de empresas: SISIE	10
03	Estrategia global de comunicación y servicios basados en datos	06	08	Infraestructura poblacional y del mercado laboral	11
04	Nuevas fuentes, IA y mejoras en la producción estadística	07	09	Padrón Online	13
05	Programa de formación en nuevas técnicas y herramientas	08	10	Progreso, bienestar y desarrollo sostenible	14

03	Conclusión	15
----	------------	----

01. INTRODUCCIÓN

Una estrategia para transformar la estadística oficial

El Instituto Nacional de Estadística (INE) definió a primeros de 2025 la Estrategia INE 2030. Con una visión a medio plazo, se centra en acciones concretas orientadas a la transformación de la institución con el objetivo general de reforzar su papel como servicio público esencial, situando al INE y a la estadística oficial española en la vanguardia internacional.

Las actuaciones concretas que se proponen en la estrategia se articulan en torno a tres dimensiones estrechamente interconectadas:

Tres dimensiones interconectadas

01 Servicio público

Un INE más abierto a la sociedad y más orientado a conocer las necesidades de nuestros usuarios, con un nuevo papel en una sociedad datificada.

02 Innovación

Como elemento transversal de nuestra actividad: el uso de nuevas fuentes de datos (registros administrativos, fuentes privadas, fuentes alternativas), nuevos métodos y nuevas técnicas, como elemento transformador en la producción de estadísticas oficiales, todo ello acompañado de un programa tecnológico que dé soporte a dicha innovación.

03 Liderazgo

Un INE capaz de liderar la transformación de la estadística pública en todas las administraciones y con un papel creciente en la esfera internacional.

La estrategia se articula en diez proyectos transformadores, que abarcan desde la relación con los usuarios hasta la modernización de las infraestructuras básicas de datos. Estos diez proyectos no aglutinan toda la actividad innovadora del INE, pero sí son todas ellas iniciativas que abanderan esa modernización que la Estrategia INE 2030 quiere promover.

En este informe se presenta, a modo de rendición de cuentas, los resultados de esta estrategia durante 2025, mediante el seguimiento de estos diez proyectos transformadores.

02 .

10 PROYECTOS TRANSFORMADORES PARA 2030

Proyecto 1:

Reforzamiento de los canales de diálogo entre los productores y el mundo académico, los usuarios, los informantes y otros agentes (“stakeholders”).

Este proyecto se orienta a reforzar la “red sensorial” del INE mediante una relación más estructurada, especializada y proactiva con los usuarios de la estadística oficial, para mejorar la utilidad, coherencia y equilibrio de la función estadística del Sistema Estadístico Nacional (SEN).

En este marco, se impulsó el refuerzo del **Consejo Superior de Estadística (CSE)** a través de la creación de **comités técnicos especializados**, destinados a mejorar el diálogo entre productores y usuarios y a orientar la oferta estadística, integrados por representantes de usuarios y productores, con la misión de evaluar el Plan Estadístico Nacional (PEN) vigente y formular propuestas de mejora para el próximo Plan. A lo largo de 2025 se han creado los tres primeros comités sectoriales en ámbitos como demografía, mercado laboral y turismo.

Asimismo, se celebraron **encuentros técnicos y de diálogo con usuarios**. Destaca el **Seminario sobre Cuentas Nacionales** (27 de febrero), subrayando la transparencia del proceso actual de elaboración y señalando retos futuros como una mayor desagregación sectorial y territorial. También se organizó, los días 9 y 10 de junio, el **I Encuentro entre Productores y Usuarios de Estadísticas de Turismo**, en colaboración con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), orientado a intercambiar experiencias, identificar fortalezas y limitaciones y abordar retos futuros, en línea con la Estrategia INE 2030. También cabe destacar la **XV edición de las Jornadas de Estadística Pública**, organizadas por el INE y el Instituto de Estadística de Cataluña (IDESCAT) celebrada en junio en Lleida.

En el marco del diálogo con los informantes, se ha mantenido una interlocución permanente con la dirección de 40 grandes empresas multinacionales, facilitan-

do el análisis de la información estadística sobre su actividad y del funcionamiento del sistema de recogida de su información, y transmitiendo la relevancia de su medición.

Por último, se puso en marcha la **Encuesta de Satisfacción de Usuarios 2025 (ESU 2025)**, destinada a recoger la valoración de distintos perfiles de usuarios sobre la calidad de las estadísticas y de los procesos del INE. Los resultados se conocerán a lo largo de 2026.

Proyecto 2:

Impulso a la coordinación y cooperación en la producción de la Estadística Pública Española.

La mejora del diálogo con los usuarios se concibe como un elemento clave para impulsar una **revisión integral de la oferta estadística pública**, favoreciendo una visión global y coherente de la información producida. En este marco, el INE, junto con los productores del SEN, han iniciado un proceso de revisión del PEN, con el objetivo de presentar, al finalizar el actual PEN 2025-2028, una propuesta de plan completamente renovada.

Entre las principales actuaciones de este proyecto destaca la aprobación en 2025 de una **nueva Guía para la inclusión de operaciones estadísticas en el PEN**, liderada por el INE y aprobada por la Comisión Interministerial de Estadística (CIME). La guía establece criterios objetivos y evaluables que deben cumplir las estadísticas oficiales —relevancia, solidez metodológica, procesos estadísticos adecuados, calidad y difusión— y prevé una evaluación anual que se iniciará en 2026.

El INE impulsa también la generalización de los Informes metodológicos estandarizados para todas las estadísticas del PEN y para ello ha realizado acciones de coordinación y jornadas colaborativas con los servicios estadísticos de la Administración General del Estado (AGE).

En el ámbito de la **compartición de herramientas**, el INE continúa promoviendo el uso del software **jaxiS-tandalone** para la difusión tabular y gráfica de estadísticas en formatos abiertos, así como paquetes en R para la generación automática de ficheros en formato PC-Axis. Esta herramienta ya es utilizada por más de diez instituciones, contribuyendo a la eficiencia y coherencia del SEN.

Proyecto 3:

Diseño de una nueva estrategia global de comunicación y nuevos servicios basados en datos.

La definición de una nueva estrategia global de comunicación cristalizará por completo en 2026 dado que en 2025 se ha puesto en marcha la licitación necesaria para contar con la asesoría de una empresa de comunicación. No obstante, en 2025, se han realizado importantes acciones encaminadas en esa misma línea.

En materia de **divulgación y fomento de la cultura estadística**, el INE mantuvo una intensa actividad: participación en la 84 edición **Feria del Libro de Madrid**, se realizaron **71 visitas escolares** (59 presenciales y 12 virtuales) durante el curso 2024-2025, con la participación de 2.885 alumnos y 190 profesores o, en el ámbito europeo, la organización de la **Competición Estadística Europea 2025 (ESC 2025)**, que coordina el INE por octavo año consecutivo, con la participación de cerca de 27.000 estudiantes de 21 países. El 24 de junio tuvo lugar en la sede del INE de Portugal, en Lisboa, la ceremonia de entrega de premios a los equipos ganadores de la fase europea de la ESC 2025: TEAMXII2 de Portugal y D.A.D de Lituania.

Se mejoró la **comunicación con usuarios y medios** mediante el uso de infografías y visualizaciones, con la publicación en 2025 de 8 nuevas infografías dinámicas y 29 estáticas adaptadas a formatos digitales y redes sociales, así como a través de seminarios especializados, reforzando la accesibilidad, comprensión y utilidad de la información estadística.

Se avanzó en el refuerzo de la difusión digital con la renovación de la **Sede Electrónica del INE**, que presenta una nueva imagen, una estructura más clara y una mejor experiencia de usuario. Esta plataforma aloja trámites relativos a datos padronales, Censo Electoral, sanciones y pagos, becas, premios y subvenciones, y permite registrar por medios electrónicos

la recepción y remisión de solicitudes, así como escritos y comunicaciones y, además, ofrece la posibilidad de realizar otros trámites, como la obtención de certificados del Índice de Precios de Consumo (IPC).

Proyecto 4:

Incorporación de nuevas fuentes y técnicas, especialmente la Inteligencia Artificial (IA), y mejoras en la producción para ofrecer estadísticas de mayor calidad y más eficientes.

La modernización de la producción estadística del INE avanza mediante la integración de fuentes administrativas, datos privados y métodos tradicionales de recogida. Este enfoque se complementa con el uso de nuevas técnicas de captura y tratamiento de datos —como *web scraping*, *scanner data* y geolocalización— y con el uso progresivo de aprendizaje automático e IA generativa.

En 2025 se han desarrollado **herramientas específicas para el IPC**, que permiten la extracción automatizada de información mediante *web scraping* en siete plataformas, y se ha iniciado la colaboración para obtener datos mediante scanner data en dos nuevas cadenas de distribución.

En el ámbito de la **Inteligencia Artificial Generativa (IA Generativa)**, el INE desplegó un nuevo sistema de gobernanza en 2025. Se identificaron decenas de casos de uso, muchos de ellos ya en marcha, en varias fases del proceso estadístico: lectura de tiques de compra o de certificados de defunción, depuración de código, conversión entre lenguajes, recodificación a la Clasificación Nacional de Actividades Económicas de 2025 (CNAE-2025), automatización en el proceso de elaboración de notas de prensa o generación de contenidos audiovisuales. Además, se reforzó la comunicación interna mediante una nueva Intranet que dedica una sección específica a la IA Generativa.

Se desarrolló la herramienta **CodiABatch**, que permite la recodificación automática y masiva de actividades económicas desde la CNAE 2009 a la nueva CNAE-2025. Se apoya en modelos de lenguaje entrenados mediante técnicas avanzadas de generación sintética de textos y aprendizaje automático, actualmente en producción, y cuya base técnica se ha publicado en el Github del INE como software abierto.

Se avanzó en la mejora metodológica con **TEAM**, una nueva metodología de identificación automática de modelos RegARIMA para el ajuste estacional de series temporales. Implementada como paquete de R compatible con los estándares europeos, TEAM permite evaluar un conjunto más amplio de modelos con criterios de calidad exhaustivos como bondad de ajuste, comportamiento respecto a la descomposición canónica, revisiones, etc. y reducir tiempos de cálculo.

Se continuó impulsando el **uso de nuevas fuentes de datos**, en particular de la **telefonía móvil**. La participación del INE en la conferencia final del proyecto europeo MNO-MINDS (*Mobile Network Operator Methods for Integrating New Data Sources*) de París en septiembre, puso de relieve el liderazgo del INE en las estadísticas de turismo, donde el enfoque mixto combinando el uso de datos privados, fuentes administrativas y encuestas tradicionales nos sitúa ahora mismo en la vanguardia mundial. En esta línea, la firma de convenios con las principales operadoras de telefonía móvil garantiza la sostenibilidad de esta fuente para su integración en las estadísticas de turismo.

Por último, se ha iniciado la exploración de un nuevo enfoque para la recogida de información de las grandes empresas multinacionales (proyecto MNEData), basado en la implantación de un canal único, centralizado y digital para la transmisión de información al INE. Este enfoque se orienta prioritariamente a mejorar la medición de sus procesos productivos globales y la consistencia transversal de la información recopilada, al tiempo que persigue avanzar en la eficiencia de los mecanismos de reporte estadístico.

Proyecto 5:

Puesta en marcha de un programa de formación en nuevas técnicas y herramientas en toda la Estadística Oficial.

El INE cuenta con una sólida trayectoria en la formación de estadísticos, especialmente a través de la Escuela de Estadística de las Administraciones Públicas, que ha contribuido históricamente a la capacitación de profesionales del SEN, de otras administraciones y de oficinas estadísticas de otros países.

Durante 2025, la Escuela desplegó una **oferta formativa diversificada**, combinando cursos presenciales, online e híbridos, apoyados en plataformas como Moodle y Webex. Se impartieron 12 cursos en formato de videoconferencia (5 de especialización metodológica y 7 sobre herramientas informáticas), con 525 participantes, además de 15 sesiones técnicas y 9 seminarios híbridos, que reunieron a más de 1.200 asistentes en total.

El programa de **prácticas universitarias** se consolidó en 2025 como un instrumento clave para la captación y orientación de futuros profesionales de la estadística oficial. En el curso académico 2024-2025 se desarrollaron 29 prácticas con alumnado procedente de 12 universidades españolas. En 2025 se firmaron 4 nuevos convenios con universidades y se renovaron otros 23 para un total de 34 convenios de colaboración vigentes, 26 con universidades públicas y 8 privadas.

El programa de **becas de postgrado en estadística** continuó contribuyendo a la especialización de jóvenes titulados universitarios. En septiembre se incorporó una nueva promoción de 18 becarios que desarrollan su formación práctica bajo la supervisión de tutores del INE, participando en tareas de investigación estadística y en el desarrollo e implantación de procesos estadísticos. Esta formación se complementa con posibilidades de acceso a actividades de formación organizadas por la Escuela y con un pro-

grama complementario de sesiones específico para personas con beca sobre diversos aspectos del INE y de su producción.

Proyecto 6:

Desarrollo e implantación de INE DataStat (Espacio de Datos del INE) y participación en otros espacios de datos.

En 2025, este proyecto estratégico se ha reconducido para ampliar sus objetivos. Lo que inicialmente se planteaba en la Estrategia 2030 como un proyecto circunscrito al INE se decide abordar desde una perspectiva más global, alcanzando a todo el SEN. Es por esto que se presentó a la Comisión Interministerial de Estadística, la **Estrategia del Dato del Sistema Estadístico Nacional** que fue aprobada en su reunión de 9 de julio de 2025.

El objetivo de esta estrategia es aumentar el valor de los datos producidos por la estadística oficial mediante su reutilización y el fomento de su interoperabilidad, y que la estadística pública sea un actor que lidere el desarrollo del ecosistema del dato aportando su experiencia.

La estrategia se enmarca en dos ejes:

1) Hacia un espacio de datos del SEN con el desarrollo de tres acciones: el incremento de los datos abiertos y el desarrollo de los dos entornos de compartición de datos: con fines estadísticos (Nodo de Interoperabilidad Estadística, InterStat) y con fines científicos (ES_DataLab).

2) Participación del SEN en los espacios de datos sectoriales, donde la estadística pública debe estar presente como input para estos desarrollos, dado su conocimiento sobre metadatos, clasificaciones o fuentes disponibles y también en el output para favorecer el aprovechamiento con fines estadísticos de cualquier base de datos o sistema de interoperabilidad que se cree a partir de estos nuevos espacios de datos.

La iniciativa que ha consolidado más avances en 2025 ha sido el **ES_DataLab**, que pone a disposición de la comunidad científica microdatos confidenciales

en entornos seguros, procedentes de la integración de fuentes del INE y otros grandes productores administrativos (Agencia Tributaria -AEAT-, Banco de España, Seguridad Social y Servicio Público de Empleo Estatal -SEPE-). Se reconocieron nuevas entidades investigadoras —alcanzando un total de 125 instituciones habilitadas— y se completó la virtualización de los 17 centros seguros de acceso a microdatos.

Por otro lado, el **INE y la Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial (SEDIA) han suscrito un convenio** de colaboración para impulsar el gobierno y la gestión del dato en la AGE, que persigue fomentar el uso, la interoperabilidad y la reutilización de los datos públicos, combinando el liderazgo de la SEDIA en políticas de transformación digital y gobernanza del dato con la experiencia del INE en estandarización, calidad estadística y aprovechamiento de fuentes administrativas.

Proyecto 7:

Implantación de una infraestructura de datos de empresas de base administrativa: SISIE, Registro único de empresas.

Hasta el momento, los datos necesarios para la elaboración de las estadísticas económicas, tanto coyunturales como estructurales, que provienen de diferentes fuentes, administrativas o encuestas, se almacenan en silos *ad-hoc*, para cada operación o conjunto de operaciones similares.

Las mejoras en este ámbito están relacionadas con varios enfoques: por un lado, con un uso más intensivo de los registros administrativos, especialmente en las operaciones de coyuntura; por otro, con la implicación del INE en la elaboración de las estadísticas estructurales y coyunturales de todos los sectores económicos, de cara a implementar los mismos estándares de calidad en todas ellas y, por último, con la puesta en marcha de un proyecto para la construcción de un registro estadístico en el que se integre toda la información económica sobre empresas, el Sistema de Información sobre Empresas (SIE), en el que se almacenará, para cada unidad estadística, una gran cantidad de variables económicas procedentes de diferentes fuentes, teniendo como columna vertebral el Directorio Central de Empresas (DIRCE).

El SIE es una infraestructura estadística sustentada en una arquitectura informática de una base de datos relacional que irá recopilando y relacionando entre sí los microdatos finales de todas las operaciones estadísticas sobre empresas elaboradas en el INE, así como otros registros disponibles con información empresarial, usando como eje central el DIRCE de cada año. Se trata de una manera más eficiente y segura de tratar la información que generan todas las estadísticas de empresas, lo que permitirá facilitar el acceso mediante un sistema de explotación avanzada de datos, con mecanismos adecuados de control de accesos, tener permanente y automáticamente relacionada toda esa información entre sí, facilitar la aplicación de

MicroData Linkings (MDLs) que es uno de los principales enfoques estratégicos para aumentar la disponibilidad de información sobre empresas reutilizando la información existente.

Durante 2025 se ha seguido incorporando información al SIE, de manera que el DIRCE y la Estadística Estructural de Empresas (EEE) ya están incluidos desde 2018 hasta 2023. Por su parte, se han incluido también las estadísticas de I+D, Innovación y la Encuesta de Tecnologías de la Información y Comercio electrónico en las empresas (ETICCE), hasta el año 2022. En años sucesivos se continuará el proceso de integración de más operaciones estadísticas y de un número mayor de períodos de referencia.

Proyecto 8:

Implantación de una infraestructura de base poblacional y sobre el mercado laboral a partir de datos administrativos.

Igual que ocurre con las empresas, es preciso establecer una infraestructura de base poblacional que integre las grandes fuentes administrativas de datos de población, sociodemográficos y del mercado laboral.

La infraestructura que se desarrolla se articula en torno a dos grandes pilares: la información sociodemográfica de la población y la información sobre el mercado laboral. Ambos se construyen mediante la integración de múltiples fuentes administrativas y constituyen la base para el desarrollo de nuevas estadísticas basadas en registros, entre ellas la futura Estadística de Relación con la Actividad a partir de Datos Administrativos (ERADA), así como para el enriquecimiento y mejora del conjunto del sistema estadístico.

En el ámbito sociodemográfico, los Censos de Población y Viviendas 2021 supusieron un hito en la modernización estadística al basarse por primera vez en la integración de registros administrativos. A partir de esta experiencia se ha consolidado una infraestructura permanente de datos sociodemográficos, construida sobre el Padrón Municipal y otras fuentes administrativas, que constituye la base del nuevo sistema de estadísticas demográficas basado en registros. Esta infraestructura permite disponer anualmente de información detallada sobre las características demográficas, educativas, laborales y residenciales de la población con elevados niveles de desagregación territorial y sustenta operaciones como los Censos anuales de Población y la Estadística de Migraciones y Cambios de Residencia. Además, está enriqueciendo progresivamente el conjunto de las estadísticas demográficas, incorporando nuevas variables y ampliando su capacidad analítica tanto en las estadísticas de migraciones, incluyendo, por ejemplo, los cambios de residencia dentro de un mismo municipio, como en las estadísticas del Movimiento Natural de la Población (MNP).

En el ámbito de la vivienda, el INE está elaborando un nuevo Censo de Viviendas con fecha de referencia 1 de enero de 2026, cuyos resultados comenzarán a difundirse en 2027. El proyecto da continuidad a una metodología pionera en Europa basada en el uso de información de consumo eléctrico para estimar la intensidad de utilización de las viviendas. Entre los avances en los que se trabaja destacan una mayor desagregación territorial de los resultados y una caracterización más completa de la vivienda vacía.

En cuanto a los **datos laborales**, la **ERADA** busca integrar la metodología de la Encuesta de Población Activa (EPA) con la exhaustividad y puntualidad de los registros administrativos e integrar la información para tener datos de toda la población, todos los meses, combinando las ventajas metodológicas de la EPA, que incorpora definiciones y criterios internacionales armonizados, con la exhaustividad, frecuencia y puntualidad que ofrecen los registros administrativos.

La operación, actualmente en fase de desarrollo y consolidación metodológica, requiere la integración de un elevado volumen de información procedente de múltiples registros administrativos y una coordinación técnica sin precedentes con los organismos titulares de los registros. Así, a lo largo de 2025 se ha avanzado en la integración de las fuentes: Padrón municipal de habitantes, Afiliación de Trabajadores de la Tesorería General de la Seguridad Social, Movimiento Laboral Registrado, Pensiones y prestaciones contributivas del Instituto Nacional de la Seguridad Social, mutualistas de MUFACE (Mutualidad General de Funcionarios Civiles del Estado), MUGEJU (Mutualidad General Judicial) e ISFAS (Instituto Social de las Fuerzas Armadas) e información anual procedente de los censos de población.



A mediados de año se constituyó un grupo de trabajo técnico en el que participan titulares de los principales registros administrativos, junto con expertos especializados en mercado laboral para compartir y contrastar las principales características metodológicas de la operación y evaluar propuestas orientadas a su mejora continua, incluyendo posibles avances metodológicos o el desarrollo de nuevos indicadores.

La consolidación de las infraestructuras de datos sociodemográficos y laborales está ampliando progresivamente las posibilidades de análisis y explotación de la información estadística. Además de enriquecer las estadísticas existentes con nuevas variables y niveles de detalle, estas infraestructuras están facilitando la mejora del diseño muestral de encuestas, de los métodos de estimación y de la coherencia entre distintas operaciones estadísticas.

La infraestructura de datos sociodemográficos y laborales no solo permite la elaboración de nuevos productos estadísticos, sino que se ha convertido en un elemento transversal de mejora de los procesos de integración, depuración y validación de datos y reforzando la coherencia entre distintas operaciones estadísticas.

Proyecto 9:

Implantación del Padrón Online, un nuevo sistema de gestión de la información de población y territorio en tiempo real.

El proyecto Padrón Online constituye un proyecto transformador para la gestión padronal en España. Su objetivo es modernizar los procedimientos mediante los cuales el INE y los más de 8.000 ayuntamientos españoles gestionan e intercambian la información del Padrón municipal, evolucionando hacia un sistema más ágil, interoperable y adaptado a las posibilidades que ofrecen las tecnologías digitales.

La transformación que introduce Padrón Online supone tanto la creación de un nuevo modelo de gestión de la información territorial y de las viviendas como la implantación de un nuevo sistema de intercambio de información padronal entre los ayuntamientos y el INE.

El nuevo modelo de gestión padronal se basa en la separación de la información relativa al territorio y viviendas de la información personal de los ciudadanos. Esto permitirá mantener actualizadas de forma independiente las bases de datos de territorio, viviendas y población, simplificando la gestión de los cambios territoriales y mejorando la calidad de la información. Un elemento central de esta nueva arquitectura es la creación de un Código de Identificación de Vivienda (CIV) único para todo el territorio nacional, derivado de la referencia catastral.

Por otra parte, el proyecto supone una profunda renovación del sistema de intercambio de información padronal entre los ayuntamientos y el INE. El modelo actual, basado fundamentalmente en intercambios mensuales de ficheros, evolucionará hacia un sistema de comunicaciones inmediatas mediante servicios web de territorio y población desarrollados por el INE, permitiendo el intercambio de información prácticamente en tiempo real.

Asimismo, el proyecto contempla el desarrollo por parte del INE de herramientas comunes de gestión padronal que podrán ser utilizadas de forma voluntaria por los ayuntamientos.

Para impulsar la implantación de este nuevo modelo, el Ministerio de Política Territorial y Memoria Democrática puso en marcha en 2023 una convocatoria de subvenciones dotada con 64 millones de euros, dirigida a las diputaciones provinciales, cabildos y consejos insulares, comunidades autónomas uniprovinciales y las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla. La convocatoria ha contado con una amplia participación, con la adhesión de 57 de las 60 entidades potencialmente beneficiarias. Como resultado, durante los últimos años se ha llevado a cabo un importante esfuerzo de colaboración entre las distintas administraciones para revisar, actualizar y depurar la información sobre vías, direcciones y viviendas de miles de municipios. Este trabajo está permitiendo disponer de una información territorial más completa, homogénea y de mayor calidad, condición imprescindible para el éxito del proyecto.

Aunque todavía queda trabajo para completar el despliegue integral de Padrón Online, los desarrollos tecnológicos asociados a la gestión del territorio presentan ya un grado de avance muy significativo. A lo largo de 2025 se completó el desarrollo de los 53 servicios web de gestión territorial previstos, permitiendo iniciar las primeras pruebas piloto con ayuntamientos voluntarios y sus proveedores de soluciones de gestión padronal, constituyendo un paso crucial hacia su futura implantación operativa.

Proyecto 10:

Impulso a una medición integrada de progreso, bienestar y desarrollo sostenible en una economía digitalizada y global.

La medición del bienestar y la sostenibilidad ha adquirido una relevancia creciente como complemento al progreso económico, en un contexto marcado por desafíos económicos, sociales y medioambientales que afectan tanto a las generaciones actuales como a las futuras.

Con relación a la elaboración de los **Indicadores de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, que permiten el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en España y que el INE lidera con otros ministerios y el Banco de España, en 2025 se continuó mejorando esta operación, mediante la incorporación de nuevos indicadores. Así, se logró cubrir el 83% del marco global, con un total de 185 indicadores, junto con nuevas desagregaciones. Este avance permitió elaborar, en diciembre, el **primer informe de medición del progreso** de la Agenda 2030 en España.

En relación con la medición más allá del PIB (Producto Interior Bruto) y el apoyo al **Pacto Verde Europeo**, el INE continúa desarrollando cuentas económicas ambientales conforme a la normativa europea y de Naciones Unidas. En 2025 se publicaron nuevas operaciones, como la **Encuesta de Gastos en Protección Ambiental** según la nueva clasificación CEP (*Classification for environmental purposes*) y la **Cuenta de subvenciones ambientales**, y se avanzó en el desarrollo de cuentas de servicios ecosistémicos.

Se inició la elaboración de **cuentas nacionales extendidas** para incorporar aspectos no recogidos tradicionalmente en el sistema de cuentas. Un hito relevante fue el inicio de la **Cuenta Satélite de la Economía Social**, con la creación de un grupo de trabajo interinstitucional encabezado por el INE. Esta cuenta permitirá una descripción sistemática de la Economía Social, definiendo

su marco poblacional y proporcionando agregados para analizar su comportamiento y su contribución al conjunto de la economía.

En el ámbito de la **globalización**, en febrero de 2025 el INE publicó por primera vez la estadística **Comercio Internacional de Servicios por Características de las Empresas (STEC)**, que caracteriza a las empresas exportadoras e importadoras de servicios según actividad, tamaño y control, mediante técnicas innovadoras de cruce de microdatos.

Finalmente, el **desarrollo del Panel TiVA (*Trade in Value Added*)** permite analizar la participación de la economía española en las cadenas globales de valor, evaluando impactos en valor añadido, empleo y emisiones de gases de efecto invernadero. Esta herramienta, basada en el modelo input-output multirregional europeo FIGARO, refuerza la capacidad de análisis de interdependencias económicas y ambientales en un contexto de economía globalizada.

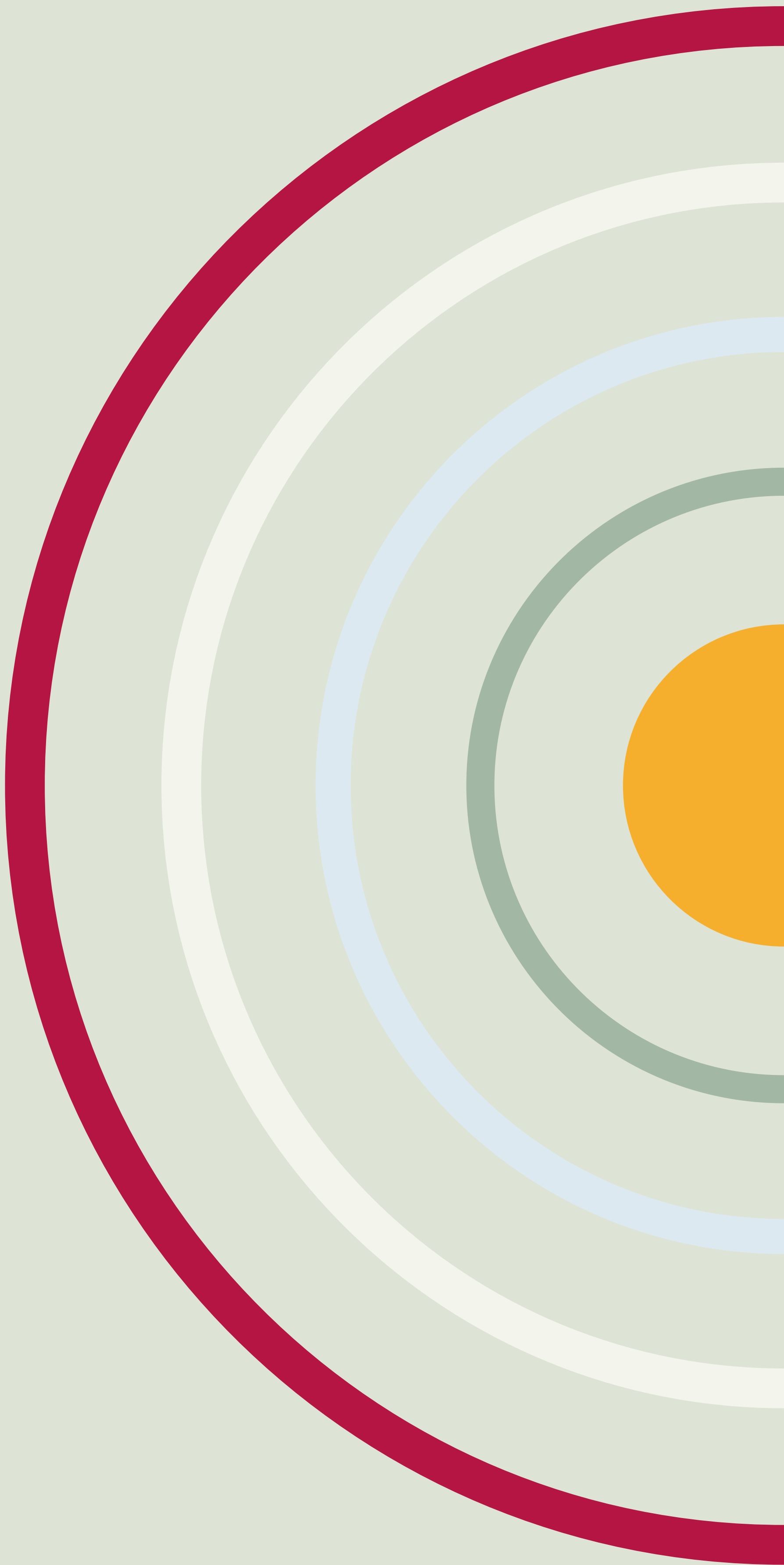
03. CONCLUSIÓN

Una estrategia en marcha

Todos los proyectos están en marcha y se espera alcanzar los objetivos.

El seguimiento de las actuaciones desarrolladas en 2025 incluidas en el Plan de Actuación 2025 muestra que la Estrategia INE 2030 es una realidad en ejecución. Los diez proyectos transformadores mantienen un ritmo de avance significativo que se ha materializado en numerosas acciones concretas. El alto grado de ejecución del Plan de Actuación 2025, recogido en el Informe Anual 2025, muestra con mayor detalle la operativa de la Estrategia INE 2030.

Son muchas las tareas aún por iniciar y mucho el camino todavía por recorrer, pero todos los proyectos están en marcha y se espera alcanzar los objetivos. La combinación de innovación tecnológica, cooperación institucional, formación y atención a las necesidades de la sociedad sientan una base sólida para los próximos años. De este modo, el INE reafirma su compromiso con una estadística pública al servicio de la ciudadanía, esencial para una sociedad informada y democrática.



INē