

Informe Anual 2025



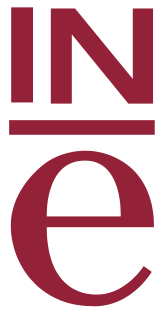
INĒ

Catálogo de publicaciones de la Administración General del Estado

<http://publicacionesoficiales.boe.es>

NIPO: 222-24-008-6

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA



Informe Anual 2025

Índice

I	Introducción	4
II	Objetivos de Producción Estadística. Operaciones destacables	5
1	Índice de Referencia de Arrendamientos de Vivienda	5
2	Estadística de Comercio Internacional de Servicios por Características de las Empresas (STEC)	5
3	Estadística experimental Visualizador de Multilocalización Empresarial (VIME)	6
4	Panel de Indicadores de Comercio Internacional de Valor Añadido (Trade in Value Added, TiVA)	6
III	Objetivos estratégicos. Actividades relevantes y eventos destacables	8
1	Accesibilidad	8
2	Liderazgo	12
3	Innovación	15
4	Integración e impulso del aprovechamiento de fuentes administrativas	20
5	Recursos Humanos	21
IV	Objetivos de gestión	27
1	El Proyecto Padrón <i>Online</i> : Informe de actividades	27
2	Nueva sede electrónica del INE	28
3	Pleno de Delegaciones Provinciales	28
4	El INE y los procesos electorales. Las elecciones a la Asamblea de Extremadura	28

V	Principales indicadores de la actividad del INE	30
1	Planificación estadística	30
2	Difusión, comunicación y atención a usuarios	30
3	Recogida de Información	32
4	Actividad Internacional	34
5	Personal y presupuestos del INE	35
VI	Estadísticas europeas	37
1	El Sistema Estadístico Europeo	37
2	Acervo estadístico europeo	37
3	Participación en foros del Sistema Estadístico Europeo (SEE)	41
	Anexo. Tablas con metas, objetivos operativos e indicadores	43

I Introducción

El Instituto Nacional de Estadística (INE) viene realizando Planes de actuación trienales y anuales desde el año 2021, e Informes anuales desde 2009. Este Informe anual 2025 contiene también el grado de ejecución del Plan de actuación 2025.

El Plan de actuación 2025 contiene: objetivos estratégicos, que ayudan a conseguir los fines de la institución; objetivos de producción de operaciones estadísticas, y objetivos de gestión, encaminados a aplicar de manera eficiente todas las normas referidas a la gestión de recursos. El presente Informe anual describe las acciones más destacadas en los correspondientes objetivos descritos anteriormente, además de presentar los principales indicadores de la actividad del INE.

El Plan de actuación 2025 se ha ejecutado al 91,45%. Este porcentaje de ejecución se ha obtenido teniendo en cuenta la ponderación indicada en el propio Plan. El grado de ejecución total de los objetivos es una media ponderada del grado de ejecución de cada tipo de objetivo. El primer bloque, Objetivos estratégicos, y el tercero, Objetivos de gestión, ponderan un 25 % cada uno, mientras que el Objetivo del bloque segundo, Objetivos de producción, pondera un 50 %. Dentro de cada uno de ellos, los objetivos operativos ponderan por igual.

Como anexo al Informe anual se ofrece información desagregada del grado de ejecución del Plan de actuación con metas, objetivos operativos e indicadores.

En el año 2025 el INE ha avanzado en importantes proyectos y ha trabajado en la puesta en marcha de otros, con el objetivo de mantenerse entre las primeras instituciones estadísticas del mundo. En el apartado 3, Objetivos estratégicos, se detallan varias de estas iniciativas, que supondrán un gran impulso a la organización.

II Objetivos de Producción Estadística.

Operaciones destacables

Los objetivos estratégicos de producción definen unas metas e indicadores que permiten analizar el grado de cumplimiento de la producción estadística programada en el Programa anual 2025 que desarrolla el Plan Estadístico Nacional 2025-2028. Podemos anunciar que, salvo tres operaciones que modificaron su calendario (una de ellas adelantó su fecha de publicación), las 130 operaciones restantes cumplieron con el calendario de publicaciones que estaba previsto, alcanzando así el 99,44 % del principal objetivo operativo. La ejecución del conjunto de objetivos operativos de producción ha alcanzado el 99,26%.

Reflejamos a continuación alguna de las operaciones que, por ser nuevas, realizar cambios metodológicos, o difundir por primera vez, merece la pena destacar.

1 Índice de Referencia de Arrendamientos de Vivienda

El INE comenzó a publicar en el mes de enero de 2025 el nuevo Índice de Referencia de Arrendamientos de Vivienda (IRAV), de acuerdo con la Resolución del 18 de diciembre de 2024 de la Presidencia del Instituto Nacional de Estadística. Este indicador es la referencia para la actualización anual de los contratos de alquiler de vivienda, según recoge la normativa actual.

El 2 de enero se publicó el primer índice, con referencia al mes de noviembre de 2024 que, a partir de ese momento, se difunde mensualmente, en las mismas fechas que el Índice de Precios de Consumo (IPC).

El IRAV se define como el valor mínimo entre la tasa de variación anual del Índice de Precios de Consumo, la tasa de variación anual del Índice de Precios de Consumo subyacente y las tasas de variación anual media ajustada del IPC y del IPC subyacente, medidas como la diferencia entre las tasas de crecimiento anual tanto del Índice de Precios de Consumo como del Índice de Precios de Consumo subyacente de cada mes y un parámetro de referencia que representa la inflación esperada a medio plazo, ajustadas con un coeficiente moderador.

Los contratos de alquiler firmados con posterioridad al 26 de mayo de 2023 se revisarán en base al IRAV, de acuerdo con la Ley 12/2023, de 24 de mayo, por el derecho a la vivienda.

2 Estadística de Comercio Internacional de Servicios por Características de las Empresas (STEC)

El 20 de febrero de 2025 el INE publicó por primera vez la estadística anual Comercio Internacional de Servicios por Características de las Empresas (STEC). Esta operación proporciona información sobre el perfil de las empresas exportadoras e importadoras de servicios.

Es una estadística estructural de síntesis y análisis, que tiene como objetivo caracterizar a las empresas que comercian internacionalmente servicios con respecto a las que se limitan al mercado doméstico, en base a tres características principales: actividad económica principal de la empresa (según la CNAE), intervalo de tamaño medido en número de empleados y tipo de control ejercido sobre la empresa (nacional/extranjero).

Se trata de otra de las nuevas estadísticas del INE que permitirán conocer con mayor detalle información económica relevante sobre el proceso de globalización. Y está elaborada con datos obtenidos mediante técnicas innovadoras de cruce de microdatos de estadísticas ya existentes.

Esta técnica se aplica a los valores de exportaciones e importaciones procedentes de la Balanza de Pagos de Servicios, elaborada por el Banco de España, correspondientes a las unidades "productoras de mercado" (empresas). Cada microdato de la Encuesta de Comercio Internacional de Servicios (ECIS) referido a las empresas que contribuyen a la estimación de la Balanza de Pagos de Servicios se cruza con el Directorio Central de Empresas (DIRCE), al ser esas dos fuentes las que proporcionan información sobre las tres características mencionadas.

3 Estadística experimental Visualizador de Multilocalización Empresarial (VIME)

El INE y el Banco de España han elaborado la estadística experimental Visualizador de Multilocalización Empresarial (VIME), que informa de la distinta distribución geográfica de cuatro variables (empleo, activo, ventas y resultado económico bruto) de las sociedades no financieras españolas (no incluye información de empresarios autónomos) según se considere el domicilio social o los centros de producción.

La herramienta de visualización permite navegar a través de mapas interactivos seleccionando la comunidad autónoma, provincia y municipio, con detalle por código postal, y con información a diciembre de cada año. La elección regional referida se realiza para las cuatro variables analizadas y 14 secciones de la CNAE 2009.

Las fuentes de datos utilizadas son el Directorio Central de Empresas (DIRCE) del INE y las cuentas anuales de empresas disponibles en la Central de Balances del Banco de España cuya fuente de datos última principal es el Colegio de Registradores de la Propiedad y Mercantiles de España (CORPME).

Esta información puede facilitar el diseño de políticas económicas, estudiar las conexiones interregionales de empresas domiciliadas en un área, con establecimientos productivos en otras o permitir la evaluación del impacto económico de fenómenos adversos que afectan a áreas geográficas concretas.

4 Panel de Indicadores de Comercio Internacional de Valor Añadido (Trade in Value Added, TiVA)

Este proyecto permite evaluar el impacto de la participación de la economía española en las cadenas de valor globales desde distintas perspectivas como el valor añadido generado, empleo vinculado y emisiones de gases de efecto invernadero. Todo ello en el marco de la Contabilidad Nacional de España y en coherencia con sus agregados macroeconómicos.

Estos indicadores permiten analizar, por ejemplo, el valor añadido o el empleo generado en la economía nacional por nuestras exportaciones, o los generados en economías extranjeras por nuestras importaciones. Permiten también cuantificar qué parte del valor de dichas exportaciones corresponde a valor añadido o empleo doméstico o foráneo,

así como el impacto de nuestro comercio exterior en términos de emisión de gases de efecto invernadero.

Los indicadores se elaboran conforme a los sistemas de cuentas nacionales y utilizan como fuente principal a FIGARO, estadística europea que ofrece un modelo *input-output* multirregional desarrollado por Eurostat en colaboración con el *Joint Research Centre* de la Comisión Europea, a partir de las cuentas nacionales de cada país. El panel representa así un ejemplo destacado de cooperación internacional y de aprovechamiento eficiente de la información disponible en el Sistema Estadístico Europeo.

La nueva herramienta permite analizar interdependencias globales entre sectores y países, y evaluar cómo los cambios en la oferta o la demanda de bienes y servicios pueden propagarse a lo largo de las cadenas globales de valor, lo que tiene implicaciones económicas y ambientales sobre las economías nacionales.

III Objetivos estratégicos. Actividades relevantes y eventos destacables

El Plan de actuación 2025 define cinco objetivos estratégicos: Mejorar la **accesibilidad** y utilidad de la información, **Liderar** la transformación de la estadística pública en todas las administraciones, Fomentar la **innovación**, Impulsar la integración y **aprovechamiento de fuentes** y Desarrollo de **recursos humanos** más proactivos y formados.

En el año 2025 se ha alcanzado una ejecución del 88,32% en este capítulo.

1 Accesibilidad

Los objetivos operativos relativos a la *Mejora continua de la accesibilidad y utilidad de la información estadística para satisfacer las necesidades de los usuarios* se han cumplido al 87,67%.

Los indicadores de todos los objetivos operativos con su grado de ejecución están disponibles en el Anexo de este informe: Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025.

En este apartado se presentan algunas de las acciones realizadas para alcanzar este objetivo.

1.1 ES_DATALAB DESPEGA RECONOCIENDO NUEVAS ENTIDADES INVESTIGADORAS Y ATENDIENDO PETICIONES DE MICRODATOS PARA INVESTIGACIONES CON FINES CIENTÍFICOS

ES_DataLab contribuye al impulso de la investigación poniendo a disposición de la comunidad científica microdatos en un entorno que garantiza la confidencialidad de la información. Los datos ofrecidos son confidenciales y carecen de identificación directa, y proceden de la integración de conjuntos de microdatos de al menos dos de los siguientes organismos: INE, Agencia Tributaria (AEAT), Banco de España, Seguridad Social y Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE).

Durante el año 2025 se participó en diversos eventos con el objetivo de promover ES_DataLab, entre los que destacan la Comunidad del Dato impulsada por la Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial (SEDIA), el seminario del Instituto de Estudios Fiscales sobre fuentes de datos administrativos para la evaluación de políticas públicas, las III Jornadas del Dato de la Seguridad Social y una presentación en el *Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries* (IRTA).

Asimismo, se reconocieron nuevas entidades investigadoras, elevándose a 125 el número total de instituciones habilitadas para solicitar acceso a estos microdatos. Adicionalmente, se llevó a cabo la virtualización de los 17 centros seguros destinados al acceso a microdatos confidenciales.

1.2 SEMINARIO SOBRE CUENTAS NACIONALES: USOS Y ANÁLISIS DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LOS USUARIOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

Este seminario, celebrado el 27 de febrero, acogió a distintos expertos del sector público y privado, que coincidieron a la hora de poner en valor los datos de la Contabilidad

Nacional del INE, utilizados para la elaboración de las previsiones macroeconómicas y presupuestarias, la evaluación de las políticas públicas, los análisis de sostenibilidad de la inversión, de la deuda pública o de la evolución de la productividad. Además, destacaron que la disponibilidad de las tablas Input-Output en las cuentas nacionales permiten estimar, por ejemplo, los efectos de una posible subida de los aranceles o anticipar diversos escenarios de crecimiento económico e inflación en base a diferentes hipótesis de proteccionismo económico.

Los asistentes al encuentro destacaron que España es uno de los escasos países que publica el inventario de fuentes y métodos de compilación de las cuentas nacionales, dando transparencia al proceso de producción de estas estadísticas.

Como retos futuros se señalaron el poder disponer de más datos a nivel regional, mayor desagregación en algunas actividades del sector servicios, más información sobre horas trabajadas y mantener el esfuerzo por comunicar hitos especiales, como las revisiones del Producto Interior Bruto anual y trimestral.

1.3 ENTREGA DEL PREMIO NACIONAL DE ESTADÍSTICA 2024

Su Majestad el Rey hizo entrega del Premio Nacional de Estadística 2024 a Concha Bielza Lozoya el 7 de abril en un acto celebrado en la sede de la Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales. El acto fue presentado por Ana María Crespo de Las Casas, presidenta de la Real Academia, y contó con la participación de Elena Manzanera Díaz, presidenta del INE, y de Israel Arroyo Martínez, secretario de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa.

El jurado del Premio Nacional de Estadística otorgó la distinción a Concha Bielza, primera mujer en conseguir este galardón, por su contribución al fortalecimiento de los métodos estadísticos sobre los que se sustentan el aprendizaje automático y la inteligencia artificial, así como su aplicación a ámbitos tan relevantes para la sociedad como la medicina, la bioinformática, la industria, la neurociencia o la astrofísica.

1.4 ENCUENTRO ENTRE PRODUCTORES Y USUARIOS DE ESTADÍSTICAS DE TURISMO

Los días 9 y 10 de junio, el INE organizó, junto con el Instituto de Economía, Geografía y Demografía del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (IEGD-CSIC), la primera edición del Encuentro entre Productores y Usuarios de Estadísticas de Turismo.

El objetivo principal de este encuentro consistió en establecer un diálogo abierto para que todos los participantes, productores y usuarios, pudieran expresar sus opiniones acerca de los distintos enfoques sobre los que la estadística pública analiza el turismo. Se discutieron fortalezas y limitaciones, así como proyectos y retos de futuro.

La organización de este tipo de eventos forma parte de la Estrategia 2030 del INE: 10 proyectos transformadores para la Modernización de la Estadística Oficial en España, y da continuidad a los encuentros que el INE y el CSIC vienen organizando conjuntamente desde hace años.

1.5 EL INE PRESENTE EN LA FERIA DEL LIBRO DE MADRID

Del 30 de mayo al 15 de junio, el INE estuvo presente en la 84 edición de la Feria del Libro de Madrid celebrada, como cada año, en el Parque del Retiro. Esta tradición se remonta al propio nacimiento del instituto en 1945.

Hubo un tiempo en que la divulgación de las operaciones estadísticas del INE se hacía a través de sus ediciones en papel, lo que justificaba su presencia en la Feria como vendedor, pero desde la irrupción de la digitalización este aspecto ha pasado a ser marginal y el objetivo del instituto se centra fundamentalmente en la labor de divulgación de las estadísticas oficiales a través de sus contenidos en la web.

Como en años anteriores, la caseta del INE fue una de las más concurridas entre las casetas institucionales, donde los asistentes pudieron adquirir ediciones impresas como *España en cifras 2025* o recoger una de las 2.600 infografías repartidas, entre las que destacaron las de Nombres y Apellidos o las relacionadas con la población. Los usuarios tuvieron también posibilidad de interactuar con la web del INE, accediendo a nuestras aplicaciones y a las operaciones estadísticas publicadas.

1.6 FINALIZA LA COMPETICIÓN ESTADÍSTICA EUROPEA 2025 CON LA ENTREGA DE PREMIOS EN LA SEDE DEL INE DE PORTUGAL, EN LISBOA

El 24 de junio tuvo lugar en la sede del INE de Portugal, en Lisboa, la ceremonia de entrega de premios a los equipos ganadores de la fase europea de la *European Statistics Competition 2025* (ESC 2025): TEAMXII2 de Portugal y D.A.D de Lituania.

El jurado valoró especialmente la creatividad de los vídeos –dirigidos a población joven– y también el rigor técnico de los datos utilizados y la capacidad de comunicación a través de la historia creada.

En esta edición han participado cerca de 27.000 estudiantes de casi 2.200 centros educativos de 21 países europeos. Por octavo año consecutivo, el INE ha sido el encargado de coordinar esta edición. Desde Eurostat, agradecen esta labor que ayuda a las nuevas generaciones a entender la relevancia que tiene la gestión de datos estadísticos y su interpretación

1.7 EL INE SE SUMÓ A LAS CELEBRACIONES DEL DÍA MUNDIAL DE LA ESTADÍSTICA

El 20 de octubre de 2025 se celebró el Día Mundial de la Estadística bajo el lema “*driving change with quality statistics and data for everyone*” –impulsando el cambio con estadísticas y datos de calidad para todos–. Este es el cuarto año que se celebra este Día Mundial, tras los de 2010, 2015 y 2020, ya que, de acuerdo con la resolución 69/282 de la Asamblea General de Naciones Unidas, se lleva a cabo cada cinco años con el objetivo de que todos los Estados Miembros, las organizaciones internacionales y regionales, la sociedad civil, el mundo académico, los medios de comunicación y todos los productores y usuarios de estadísticas oficiales destaquen el papel esencial de la estadística para abordar los desafíos de nuestro tiempo.

En su esfuerzo por cumplir con uno de sus mandatos fundamentales —proveer, difundir y comunicar datos estadísticos de calidad— el INE se sumó a las distintas iniciativas

sobre este Día Mundial publicando en su página web un apartado especial llamado “Día de la Estadística”, con información sobre este evento y enlaces a las actividades.

La comunidad estadística mundial es un ejemplo de cooperación internacional ya que profesionales de todas las regiones trabajan juntos para establecer normas, compartir metodologías y garantizar la precisión y fiabilidad de los datos. El INE se une a este esfuerzo agradeciendo el trabajo de toda la sociedad para que las estadísticas oficiales españolas sean cada día más valoradas y reconocidas tanto a nivel nacional como internacional.

1.8 ENCUENTRO BIENAL DE EXPERTOS SOBRE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN ESTADÍSTICA

Durante los días 5, 6 y 7 de noviembre, el INE participó en el encuentro bienal del Grupo de Expertos sobre Difusión y Comunicación Estadística organizado por la Comisión Económica para Europa de Naciones Unidas (UNECE) y celebrado en Atenas. Este foro reunió a especialistas de distintos países con el objetivo de intercambiar experiencias y buenas prácticas, así como de reflexionar sobre los nuevos retos que afronta la difusión y comunicación de datos en el ámbito de la estadística oficial.

En un contexto marcado por la transformación digital, la proliferación de nuevas tecnologías y plataformas, las organizaciones estadísticas se enfrentan a desafíos cada vez más complejos para comunicar los datos de forma eficaz y mantener la confianza de la ciudadanía. En este escenario, resulta esencial que continúen adaptándose para preservar su papel fundamental como proveedoras de estadísticas oficiales, clave para una toma de decisiones informada.

1.9 VISITAS ESCOLARES

En el año académico 2024-2025, el INE ha acogido 71 visitas, de las cuales 59 han sido presenciales en las Delegaciones Provinciales y 12 virtuales atendidas desde los servicios centrales. Han participado 2.885 alumnos (un 7,2% más que en el curso anterior) y 190 profesores (7,3% más).

Las provincias con más centros educativos participantes en esta actividad divulgativa han sido Madrid (ocho visitas virtuales y dos presenciales), Cádiz (ocho presenciales), Alicante (siete presenciales), Lugo y Ourense (ambas con seis presenciales). Y las que han tenido mayor número de visitantes, Madrid (con 478 alumnos y 33 profesores), Cádiz (313 alumnos y 8 profesores), Lugo (312 alumnos y seis profesores) y Alicante (240 alumnos y seis profesores).

Las visitas se han desarrollado entre octubre de 2024 y junio de 2025. Los meses con mayor asistencia han sido febrero de 2025 (con 551 alumnos de 13 centros), noviembre de 2024 (con 478 alumnos de 13 centros) y abril de 2025 (con 434 alumnos de 10 centros).

Las visitas están dirigidas fundamentalmente a alumnado de 4º ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio, y tienen como objetivo dar a conocer nuestra actividad, así como las principales estadísticas, servicios y aplicaciones que el INE pone disposición de los ciudadanos, dando protagonismo a los recursos y actividades que más les puedan interesar según su edad y nivel de estudios, como el Portal Explica y la Competición Estadística Europea.

1.10 ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DE USUARIOS 2025

El INE puso en marcha el 28 de octubre la Encuesta de Satisfacción de Usuarios 2025 (ESU 2025), con el objetivo de conocer la opinión de los distintos perfiles de usuarios sobre diversos aspectos relacionados con la calidad de las operaciones estadísticas y de sus procesos

En una primera fase se recogieron las valoraciones de los medios de comunicación y de otros usuarios en contacto con el INE a través de foros, congresos o reuniones. Posteriormente, se abrió la participación voluntaria al conjunto de usuarios a través de la web del INE, cuya recogida de información se prolongó hasta finales de enero de 2026.

Las opiniones de los usuarios son esenciales para seguir mejorando los productos y servicios del INE. Está previsto disponer de un avance de resultados en abril de 2026, que servirá para identificar las necesidades de los usuarios y nuevas oportunidades de mejora, reforzando así la calidad, la transparencia y la utilidad de la información estadística.

2 Liderazgo

Los objetivos operativos para *Posicionarse como actor clave liderando la transformación de la Estadística Pública en todas las AAPP con un papel decisivo en la esfera internacional* se han cumplido al 89,57%.

Los indicadores de todos los objetivos operativos con su grado de ejecución están disponibles en el Anexo del este informe: Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025.

En este apartado se presentan algunas de las acciones realizadas para alcanzar este objetivo.

2.1 NUEVA GUÍA PARA LA INCLUSIÓN DE OPERACIONES ESTADÍSTICAS EN EL PLAN ESTADÍSTICO NACIONAL

La Comisión Permanente de la Comisión Interministerial de Estadística (CIME) acordó la creación de un grupo de trabajo, liderado por el INE, con el objetivo de elaborar una guía para la inclusión de estadísticas en el Plan Estadístico Nacional (PEN), basada en criterios objetivos.

La guía, aprobada por el Pleno de la CIME, establece criterios objetivos para la incorporación de operaciones estadísticas al PEN, entre los que se incluyen la pertinencia, la solidez metodológica, la adecuación de los procedimientos estadísticos, así como la calidad y la difusión de los datos. La evaluación de estos criterios se apoya en indicadores específicos y medibles, recogidos en el Informe Metodológico Estandarizado de cada operación.

Asimismo, la guía contempla una evaluación anual de las operaciones incluidas en el PEN, mediante la elaboración de un informe detallado sobre el grado de cumplimiento

de los estándares acordados y la calidad del correspondiente informe metodológico estandarizado.

Esta guía contribuye de manera decisiva a garantizar la calidad de las estadísticas del PEN y a reforzar la confianza en la estadística oficial.

2.2 CREACIÓN DE COMITÉS TÉCNICOS EN EL SENO DEL CONSEJO SUPERIOR DE ESTADÍSTICA

El INE presentó a la Comisión Permanente del Consejo Superior de Estadística (CSE) una propuesta para el reforzamiento de este órgano consultivo del Sistema Estadístico Nacional (SEN). El objetivo principal de esta propuesta es reforzar el CSE con el ánimo de establecer un sistema de comunicación entre productores y usuarios más dinámico y eficaz que, al mismo tiempo permita al CSE ejercer su labor consultiva de forma más especializada por temas y más proactiva.

Con este fin se propuso la creación de comités de expertos que permita abrir nuevos canales de diálogos, al mismo tiempo que realicen un diagnóstico de la situación actual del Plan Estadístico Nacional (PEN) en sus respectivos ámbitos y propongan mejoras de cara al nuevo Plan.

A lo largo del año 2025 se crearon tres comités de expertos: de estadísticas demográficas, de estadísticas de mercado laboral y de estadísticas de turismo.

Cada comité está formado por un presidente, desde el punto de vista de los usuarios, un vicepresidente, desde el lado de los productores y un conjunto de miembros, tanto usuarios como productores propuestos entre los expertos en cada materia por el Consejo Superior de Estadística.

2.3 CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL INE Y LA SEDIA

El INE y la SEDIA han suscrito un convenio de colaboración con el objetivo de impulsar el gobierno y la gestión del dato en la Administración General del Estado (AGE). El acuerdo responde a la creciente consideración de los datos como un recurso estratégico para la toma de decisiones públicas y para el desarrollo económico y social.

Ambas instituciones comparten la finalidad de fomentar el uso, la interoperabilidad y la reutilización de los datos públicos, contribuyendo a un ecosistema digital más eficiente y coherente. En este marco, la SEDIA aporta su liderazgo en las políticas de transformación digital y gobernanza del dato, mientras que el INE contribuye con su experiencia en estandarización, garantía de la calidad estadística y aprovechamiento de fuentes administrativas.

El convenio se alinea asimismo con las nuevas exigencias del marco europeo, que refuerzan el papel de los institutos estadísticos en la gobernanza del dato y en el diseño de sistemas interoperables. Entre las actuaciones previstas destacan la participación en foros nacionales e internacionales, la elaboración coordinada de normas y estándares, el apoyo en procesos de metadato, la creación de inventarios de datos públicos y la colaboración en técnicas de anonimización y espacios seguros para el tratamiento de información confidencial.

2.4 COMPARTICIÓN DE HERRAMIENTAS: SOFTWARE JAXISTANDALONE

El refuerzo de la cooperación y la compartición de herramientas comunes dentro del SEN resulta esencial para mejorar la eficiencia, la coherencia y la calidad de la producción estadística. El INE como organismo coordinador de la actividad estadística nacional debe velar por la compartición de esas herramientas.

En este sentido el INE lleva varios años trabajando en el desarrollo y la evolución del *software* jaxiStandalone, aplicación que facilita la difusión de resultados agregados en formato tabular, así como su visualización en gráficos y mapas. Además, permite su descarga en diversos formatos abiertos y reutilizables.

Este desarrollo se ha complementado con la elaboración de varios paquetes en R que permiten la generación automática de ficheros Pc-axis, en lugar de su elaboración manual.

Hasta el momento, el *software* se ha compartido con más de 10 instituciones. Y algunas, como el Ministerio de Cultura, el Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades o el Observatorio Permanente de Inmigración, muestran sus *datasets* a través de esta aplicación.

2.5 EL INFORME METODOLÓGICO ESTANDARIZADO. METADATOS DE LAS OPERACIONES ESTADÍSTICAS

Los metadatos son fundamentales porque proporcionan contexto y significado a la información, permitiendo comprender qué son los datos, cómo se crearon, quién es responsable de ellos y cómo deben utilizarse. Gracias a los metadatos, la información puede organizarse, encontrarse, compartirse y reutilizarse de forma eficiente, lo que mejora la calidad de los procesos y ayuda a la toma de decisiones.

El Informe Metodológico Estandarizado (IME), que recoge los metadatos de las operaciones estadísticas, incluye los indicadores necesarios para evaluar el grado de cumplimiento de los criterios establecidos en la *Guía para la inclusión de una operación en el Plan Estadístico Nacional (PEN)*.

El IME de cada operación estadística debe ser público para todas las estadísticas incluidas en el PEN. En la página web del INE pueden consultarse los IME de las operaciones estadísticas elaboradas por el instituto. Con el objetivo de impulsar la elaboración y publicación del IME en el resto de las operaciones del PEN, el INE organizó una jornada colaborativa el 28 de octubre, en la que participaron los servicios estadísticos de la AGE.

2.6 EL INE FIRMA UN MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO CON EL BID

El INE y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) han firmado recientemente un Memorando de Entendimiento, con el objeto de fomentar la colaboración entre ambos organismos, y promover el desarrollo de la capacidad estadística en la región de América Latina y Caribe. El BID es un organismo público internacional, cuya misión es ayudar a acelerar el desarrollo económico y social de estos países, tanto de manera individual como colectiva.

Las principales áreas en las que se centrará la cooperación entre INE y BID serán el incremento y mejora del uso estadístico de los registros administrativos, la promoción de métodos alternativos de recopilación de datos y la ampliación e integración de fuentes de datos no tradicionales.

Este Memorando va acompañado de un Plan de Acción en el que se detallan las actividades concretas a desarrollar en su primer año de vigencia. El acuerdo estará en vigor durante tres años.

3 Innovación

Los objetivos operativos relativos al *Fomento de la innovación para la mejora de la eficiencia en el proceso de producción y comunicación estadística* se han cumplido al 72,29%.

Los indicadores de todos los objetivos operativos con su grado de ejecución están disponibles en el Anexo del este informe: Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025.

En este apartado se presentan algunas de las acciones realizadas para alcanzar este objetivo.

3.1 PRIMERA REUNIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO DE LA CUENTA SATÉLITE DE LA ECONOMÍA SOCIAL

En enero tuvo lugar en la sede del INE la primera reunión del Grupo de Trabajo de la Cuenta Satélite de la Economía Social (CSES).

El objetivo de este grupo es desarrollar una colaboración activa entre sus miembros – el INE, el Ministerio de Trabajo y Economía Social, el Centro Internacional de Investigación e Información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa (CIRIEC), la Confederación Empresarial Española de Economía Social (CEPES), la Fundación ONCE y la Cámara de Comercio de España– para obtener una descripción precisa y sistemática de la Economía Social.

Mediante el análisis de las definiciones y conceptos en este ámbito, el grupo de trabajo llevará a cabo también la delimitación de un marco poblacional de unidades conforme a la Ley de la Economía Social y estudiará el grado de cobertura de las fuentes estadísticas más adecuadas para su medición.

Esta Cuenta Satélite de la Economía Social va a proporcionar una descripción sistemática de las diferentes fases del proceso económico para cada tipo de entidad encuadrada dentro de la Economía Social. Y el registro estructurado de las operaciones aportará los agregados necesarios para el estudio del comportamiento de cada tipo de entidad, así como de la Economía Social en su conjunto.

3.2 ESTRATEGIA DEL DATO DEL SISTEMA ESTADÍSTICO NACIONAL

La Comisión Permanente de la CIME, en su reunión de 9 de julio de 2025, aprobó la Estrategia del Dato del SEN presentada por el INE.

El fin de esta estrategia es situar a la estadística de la AGE como agente propulsor del cambio en este ámbito, bajo el liderazgo del INE, de la CIME y del Comité Interterritorial de Estadística (CITE), en el marco de las relaciones con las comunidades autónomas.

El objetivo de esta estrategia es aumentar el valor de los datos a partir de su reutilización y el fomento de su interoperabilidad, y que la estadística pública sea un actor que lidere el desarrollo del ecosistema del dato aportando su experiencia.

La estrategia se enmarca en dos ejes: 1) Hacia un espacio de datos del SEN con el desarrollo de tres acciones: el incremento de los datos abiertos y el desarrollo de los entornos de compartición de datos: con fines estadísticos (Nodo de Interoperabilidad Estadística, InterStat) y con fines científicos (ES_DataLab) y 2) Participación del SEN en los espacios de datos sectoriales, donde la estadística pública debe estar presente como input para estos desarrollos, dado su conocimiento sobre metadatos, clasificaciones o fuentes disponibles y también en el *output* para favorecer el aprovechamiento con fines estadísticos de cualquier base de datos o sistema de interoperabilidad que se cree a partir de estos nuevos espacios de datos.

3.3 CONFERENCIA MNO-MINDS DE INTEGRACIÓN DE DATOS MÓVILES

El INE acudió en septiembre a la Conferencia Final del proyecto MNO-MINDS¹, que se celebró en París. La conferencia se centró en la integración de los datos de los Operadores de Redes Móviles con otras fuentes de datos para generar estadísticas oficiales.

En la sesión número ocho, sobre uso de datos de telefonía móvil en el ámbito de turismo, el INE compartió su experiencia en este tema. Se explicó que el uso de datos móviles ha permitido avanzar hacia estadísticas turísticas más precisas, detalladas y actualizadas. A lo largo de cinco años, gracias a la colaboración entre el INE y las principales operadoras de telefonía, se han desarrollado metodologías que transforman datos móviles en resultados estadísticos coherentes con las definiciones internacionales de turismo, abarcando turismo emisor, interno y receptor. Y, en concreto, presentó el proyecto en el caso del turismo receptor.

La experiencia ha demostrado que estos datos no pueden utilizarse por sí solos y es necesario complementarlos con fuentes administrativas e información de encuestas tradicionales. Esta estrategia mixta permite corregir errores, validar los resultados y generar estadísticas turísticas más completas, fiables y con un mayor nivel de detalle territorial.

¹ MNO-MINDS: *Mobile Network Operator Methods for Integrating New Data Sources.*

3.4 XV JORNADAS DE ESTADÍSTICA PÚBLICA

La XV edición de las Jornadas de Estadística Pública, organizadas por el INE y el Instituto de Estadística de Cataluña (Idescat), se celebró los días 12 y 13 de junio en Lleida. Elena Manzanera, presidenta del INE, Cristina Rovira, subdirectora general de Producción y Coordinación de Idescat, Begoña Vitoriano, presidenta de la Sociedad de Estadística e Investigación Operativa (SEIO) y Carles Comas, presidente del comité organizador del congreso, inauguraron el evento.

En sus intervenciones destacaron la importancia de estrechar y reforzar la colaboración entre el sistema estadístico y las universidades y centros de investigación, para aprovechar de manera compartida el conocimiento y la innovación.

La conferencia plenaria de las jornadas corrió a cargo de Nicola Massarelli, *Team Leader* en la unidad de Metodología de Cuentas Nacionales de la División de Estadísticas Macroeconómicas de Eurostat, que comentó las innovaciones del nuevo Sistema de Cuentas Nacionales 2025 que la Comisión de Estadística de Naciones Unidas aprobó en marzo.

Estas novedades se encuentran en el ámbito de la globalización, la digitalización, la evolución de los mercados financieros, la economía informal, el bienestar y la sostenibilidad.

Massarelli comentó que los cambios se reflejarán en el Sistema Europeo de Cuentas Nacionales y Regionales, a fin de mantenerlo alineado con la norma mundial en un proceso que conlleva retos e implicaciones importantes para garantizar la alta calidad de la información y la comparabilidad entre países.

3.5 INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA (IAG)

En 2025 el INE creó el Grupo de Trabajo Interno de IAG, con el objetivo de preparar una futura estrategia de implantación, definiendo cuatro líneas de trabajo: diagnóstico del uso actual, selección de primeras soluciones tecnológicas, diseño de una estrategia de comunicación interna y propuesta de gobernanza.

Se ha llevado a cabo durante 2025 el diagnóstico del uso actual, identificando más de 200 casos de uso ya existentes o en desarrollo. Con referencia al estándar internacional *Generic Statistical Business Process Model (GSBPM)*, estos casos de uso se concentran principalmente en varias fases del proceso estadístico: la recogida (lectura de *tickets* de compra para la Encuesta de Presupuestos Familiares (EPF), Certificados de defunción, *Chatbot* para resolver dudas durante la cumplimentación de cuestionarios, etc.), el desarrollo (depuración de código, conversión entre lenguajes o generación de funciones) y las fases de análisis (chatbots especializados en análisis de datos), procesamiento (recodificación a la CNAE2025) y difusión (*chatbots*, notas de prensa automatizadas, generación de contenidos audiovisuales, entre otros). De forma complementaria, y como elemento de soporte transversal a la actividad estadística, se está trabajando en utilizar IAG para la respuesta automatizada a consultas de informantes mediante *chatbots* especializados, con acceso a información interna y a historiales de colaboración. Asimismo, se utiliza para automatizar y optimizar la gestión administrativa y legislativa, incluyendo la extracción, registro y seguimiento de las consultas recibidas.

Asimismo, se adquirieron licencias temporales de varias herramientas (Copilot Studio, ChatGPT Enterprise, Gemini, API de Azure) con el fin de evaluar estas soluciones comerciales, y se impulsó la comunicación interna mediante la creación de un espacio en la intranet y un boletín interno para difundir iniciativas, junto con comités editorial y técnico para su seguimiento.

También se publicó la Declaración de Política de Inteligencia Artificial en el INE, que establece los principios, criterios y límites para un uso responsable de la IA en la institución, garantizando la supervisión humana, la transparencia, la protección de los datos y de la confidencialidad estadística, y la alineación con el Código de Buenas Prácticas de las Estadísticas Europeas.

3.6 CODIABATCH. UN CODIFICADOR AUTOMÁTICO QUE PERMITE RECLASIFICAR LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE GRANDES VOLÚMENES DE DATOS

Con el fin de facilitar el cambio de la Clasificación Nacional de Actividades Económicas 2009 (CNAE-2009) a la CNAE-2025, se ha desarrollado la herramienta CodiABatch, que permite a los usuarios de la red Sara utilizar modelos de codificación o recodificación automática para clasificaciones estadísticas. Esta herramienta, a diferencia de CodIA, permite introducir de forma simultánea grandes volúmenes de datos, con el literal de una actividad económica y el código CNAE-2009 (o sólo literal) y envía el fichero resultante con el código CNAE-2025 correspondiente para cada literal, a la dirección de email indicada.

Se han utilizado distintos *Large Language Models (LLMs)* para generar descripciones sintéticas según diferentes clasificaciones estadísticas. Con estos textos generados, emparejados con el código correspondiente, se han entrenado modelos de lenguaje "pequeños" (fastText) o "medianos" (basados en BERT). Se han realizado experimentos, en esta línea, para distintas clasificaciones estadísticas y distintos idiomas, obteniendo siempre resultados prometedores y, en algunos casos, superando el desempeño de modelos entrenados con datos reales. Mediante esta técnica, en combinación con datos reales y el modelo fastText, y aplicada a las clasificaciones CNAE-2009 y CNAE-2025, se han obtenido los modelos de lenguaje desplegados en las herramientas CodIA y CodiABatch, ya en producción.

Las técnicas descritas se implementan en la librería [statcodgen](#), que se ha publicado en el Github del INE.

3.7 TEAM. NUEVA METODOLOGÍA PARA LA IDENTIFICACIÓN AUTOMÁTICA DE MODELOS REGARIMA

TEAM es una nueva metodología de identificación automática de modelos RegARIMA para el ajuste estacional de series temporales, así como un paquete de R que implementa dicha metodología.

TEAM se basa en una búsqueda exhaustiva de modelos, en la que cada modelo se evalúa en función de diversos indicadores que tienen en cuenta distintas dimensiones de la calidad del modelo, como bondad de ajuste, comportamiento respecto a la descomposición canónica, revisiones, etc. Una vez probados todos los modelos especificados por el usuario, estos se ordenan en función de los indicadores obtenidos

y se ofrecen los mejores modelos al usuario. Esto supone una mejora respecto a otras metodologías de identificación automática como TRAMO pues se prueban muchos más modelos y éstos se evalúan de una forma más exhaustiva.

La implementación como paquete de R utiliza JDemetra+ v3 para el ajuste y la obtención de los indicadores, asegurando así la compatibilidad con los estándares del INE y europeos de ajuste estacional. Además, es posible paralelizar el proceso, reduciendo el tiempo de computación necesario.

3.8 EL SISTEMA DE INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS (SIE)

El Sistema de Información sobre Empresas (SIE) es una infraestructura estadística avanzada que, de forma anual, irá recopilando y relacionando entre sí los microdatos finales de todas las operaciones estadísticas sobre empresas elaboradas en el INE, así como otros registros disponibles con información empresarial, usando como eje central el Directorio Central de Empresas (DIRCE) de cada año.

Se trata por tanto de una manera más eficiente y segura de recopilar y tratar la información que generan todas las estadísticas de empresas, lo cual se plasmará en múltiples beneficios concretos para los usuarios, tanto internos como externos al INE, como, por ejemplo:

- Reunir en un único espacio físico la información actualmente dispersa en distintas ubicaciones del INE, organizándola de forma estructurada y estableciendo relaciones coherentes entre los distintos datos empresariales.
- Facilitar el acceso a dicha información mediante un sistema de explotación avanzada de datos, que incorpore mecanismos adecuados de control de accesos y refuerce la seguridad informática, mejorando significativamente su manejo y protección.
- Tener permanente y automáticamente relacionada toda esa información entre sí usando el DIRCE como eje central.
- Facilitar la aplicación de MicroData Linkings (MDLs) que es uno de los principales enfoques estratégicos para aumentar la disponibilidad de información sobre empresas reutilizando la información existente y, por lo tanto, sin aumentar la carga a los informantes. Facilitar la disponibilidad de información a los investigadores, en lo que se refiere a ficheros que pueden combinar diversas fuentes entre sí.
- Permitir el reaprovechamiento de cualquier información de una operación estadística para otra o incluso para la misma, pero para un periodo diferente.
- Facilitar la aplicación de técnicas de imputación en masa (IeM), en particular modelos no paramétricos (redes neuronales, bosques aleatorios...) mediante técnicas de *machine learning*. El objetivo es reducir el número de cuestionarios anuales necesarios para mantener el nivel de calidad actual. El resultado de esa IeM se cargará asimismo en el SIE, aumentando así la capacidad analítica de la información.
- Avanzar en la georreferenciación de las estadísticas de empresas mediante la interrelación del SIE con los estándares territoriales del INE (marco de direcciones georreferenciado, cartografía...) y la asignación de un identificador único a los locales, que desempeñe un papel similar al NIF en las unidades legales.

- Permitir la difusión de nuevos agregados que tengan en cuenta información disponible en más de una operación estadística.

Durante 2025 se ha seguido incorporando información al SIE, de manera que ya están incluidos desde 2018 a 2023 inclusive el DIRCE, la EEE, ETICCE, Biotecnología, Innovación e I+D. En años sucesivos se seguirán incorporando más años de referencia y se añadirán más operaciones estadísticas (por ejemplo, la estadística sobre cadenas de valor globales, ECVG, o la información sobre productos de los sectores de comercio y servicios, EPSS y EPSC).

4 Integración e impulso del aprovechamiento de fuentes administrativas

Los objetivos operativos relativos a *Impulsar la integración y aprovechamiento de fuentes para aumentar la información estadística disponible* se han cumplido al 96,00%.

Durante el año 2025 el INE ha utilizado para la producción de las operaciones estadísticas que tiene encomendadas 119 fuentes administrativas diferentes, haciendo uso de ellas 1.477 veces.

Los indicadores de todos los objetivos operativos con su grado de ejecución están disponibles en el Anexo del este informe: Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025.

En este apartado se presentan algunas de las acciones realizadas para alcanzar este objetivo.

4.1 LA ESTADÍSTICA DE RELACIÓN CON LA ACTIVIDAD A PARTIR DE DATOS ADMINISTRATIVOS (ERADA)

La ERADA nace con el objetivo de integrar los registros administrativos laborales con el registro de población basado en el Padrón, para caracterizar la situación laboral de toda la población en edad de trabajar, combinando las ventajas metodológicas de la EPA, que incorpora definiciones y criterios internacionales armonizados, con la exhaustividad, frecuencia y puntualidad que ofrecen los registros administrativos.

En 2024, la ERADA se incluyó como novedad en el Programa Anual 2024 y en el Plan Estadístico Nacional 2025–2028. La operación, actualmente en fase de desarrollo y consolidación metodológica, requiere la integración de un elevado volumen de información procedente de múltiples registros administrativos y una coordinación técnica sin precedentes con los organismos titulares de los registros.

Así, a lo largo de 2025 se ha continuado avanzando en los procesos de integración de las diferentes fuentes que utiliza la ERADA: Padrón municipal de habitantes, Afiliación de Trabajadores de la Tesorería General de la Seguridad Social, Movimiento Laboral Registrado, Pensiones y prestaciones contributivas del Instituto Nacional de la Seguridad Social, mutualistas de MUFACE, MUGEJU e ISFAS e información anual procedente de los censos de población.

Además, a mediados de año se constituyó un grupo de trabajo técnico en el que participan representantes de los organismos titulares de los principales registros administrativos que sirven de base a la ERADA, junto con expertos analistas de coyuntura económica e investigadores especializados en mercado laboral. El grupo tiene como finalidad, por un lado, compartir y contrastar las principales características metodológicas de la operación y, por otro, evaluar propuestas orientadas a su mejora continua, incluyendo posibles avances metodológicos, el desarrollo de nuevos indicadores y el análisis de vías para optimizar la difusión de la ERADA, de forma coherente y complementaria con el resto de fuentes estadísticas disponibles.

4.2 HACIA LA CNAE 2025

El Real Decreto 10/2025, de 14 de enero, por el que se aprueba la Clasificación Nacional de Actividades Económicas 2025 (CNAE-2025), fue publicado en el Boletín Oficial del Estado el 15 de enero de 2025. La CNAE-2025 sustituye a la clasificación anteriormente vigente y es el resultado de un proceso de revisión coordinado con sus equivalentes europeo (NACE Rev. 2.1) e internacional (ISIC Rev. 5), con el objetivo de reflejar de forma más adecuada la evolución de la estructura económica.

Con el fin de favorecer una implantación homogénea y coordinada de la nueva clasificación en todo el SEN, el INE ha puesto a disposición de los usuarios, a través de su página web, información detallada que incluye no solo la estructura completa de la CNAE-2025, sino también las notas explicativas, las principales diferencias con respecto a la clasificación anterior, las tablas de correspondencia entre las distintas versiones de la CNAE y la NACE, así como el calendario de implantación de la CNAE-2025 en las operaciones estadísticas del INE, en coherencia con el calendario establecido para el Sistema Estadístico Europeo.

Asimismo, a lo largo del año 2025, el INE ha prestado asesoramiento a diversos servicios estadísticos de la Administración General del Estado para garantizar una correcta transición a la nueva clasificación y ha participado en el desarrollo de correspondencias entre la CNAE y otras clasificaciones utilizadas en el ámbito nacional.

En este contexto, se han organizado dos jornadas técnicas, una en el ámbito de la Administración General del Estado y otra dirigida a las comunidades autónomas, con el objetivo de promover una implementación coordinada en los distintos ámbitos institucionales. Estas actuaciones facilitan a los usuarios la realización de análisis homogéneos y comparables entre las distintas estadísticas.

5 Recursos Humanos

Los objetivos operativos relativos a *Incentivar el desarrollo de recursos humanos proactivos, innovadores y especializados en nuevas tecnologías* se han cumplido al 96,05%.

Los indicadores de todos los objetivos operativos con su grado de ejecución están disponibles en el Anexo del este informe: Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025.

En este apartado se presentan algunas de las acciones realizadas para alcanzar este objetivo.

5.1 NOMBRAMIENTOS DE PERSONAL DE LOS PROCESOS SELECTIVOS DE CUERPOS ESTADÍSTICOS DEL INE

El Boletín Oficial del Estado (BOE) publicó el 7 de mayo de 2025 el nombramiento de personal funcionario de carrera, del Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado. Por el turno de promoción interna, de las 9 personas nombradas, 3 tuvieron destino en el INE, 2 en el Servicio de Estudios Tributarios y Estadísticas, una persona en la Dirección General de Costes de Personal, otra en el Instituto de Salud Carlos III, otra en el Instituto de Estudios Fiscales y otra en la Dirección General de Ordenación de la Seguridad Social. En cuanto al sistema general de acceso libre, de las 122 personas nombradas, 53 se incorporaron al INE y el resto se distribuyó entre diferentes departamentos estadísticos de la AGE.

En lo que respecta al Cuerpo de Diplomados en Estadística del Estado, el BOE de 7 de enero publicó la resolución por la que se nombra personal funcionario de carrera, por el sistema general de acceso libre. De las 68 personas nombradas, 39 tuvieron destino en el INE y el resto en diferentes departamentos estadísticos de la AGE. Por promoción interna no se cubrió ninguna de las plazas ofertadas.

Por último, el 24 de febrero de 2025, el BOE publicó la Resolución de 18 de febrero de 2025, de la Secretaría de Estado de Función Pública, por la que se nombra personal funcionario de carrera, por el sistema general de acceso libre y por promoción interna, en el Cuerpo General Administrativo de la Administración del Estado, especialidad Estadística. Por el turno de promoción interna, las 11 personas nombradas tuvieron destino en delegaciones provinciales del INE. En cuanto al sistema general de acceso libre, de las 104 personas nombradas, salvo 2 personas que tuvieron destino en el Centro de Investigaciones Sociológicas, las 102 personas restantes se incorporaron al INE, todas ellas en delegaciones provinciales.

5.2 CURSOS, SEMINARIOS Y OTRAS ACTIVIDADES FORMATIVAS, DIVULGATIVAS Y DE INNOVACIÓN

En 2025 las actividades formativas de la Escuela de Estadística de las Administraciones Públicas han seguido formatos tradicionales como los cursos presenciales, pero también se han empleado otros formatos apoyados en las nuevas tecnologías, como los cursos *online* o de formato híbrido (presencial combinado con *online* en directo). Se han utilizado herramientas como Moodle para el desarrollo de cursos y otras como Webex para sesiones técnicas y conferencias.

Concretamente hay que destacar que durante el año 2025 se realizaron en formato de videoconferencia un total de 12 cursos: 5 cursos de especialización en métodos para la producción estadística y 7 sobre herramientas informáticas. A estos cursos asistieron 525 participantes.

Se impartieron 15 sesiones técnicas y 9 seminarios en formato híbrido (presencial y online) con una participación de 895 y 393 asistentes, respectivamente.

Respecto a otras actividades relacionadas con el mundo académico y la innovación, la Escuela ha continuado en 2025 con la gestión de las subvenciones a universidades y centros de investigación para proyectos de investigación de interés para el INE.

5.3 ATRACCIÓN DE TALENTO

El INE participa y colabora a lo largo de cada año en actividades desarrolladas por organismos e instituciones científicas (universidades o facultades, principalmente) que tienen como objetivo la captación de talento. El objetivo es ampliar la difusión de la imagen institucional del INE entre los estudiantes y presentar las oportunidades de trabajo y formación en nuestra institución.

En estas actividades se dan a conocer las opciones para completar la formación de los estudiantes mediante la realización en el INE de prácticas curriculares (el INE tiene convenios vigentes con 36 universidades) y también la convocatoria anual de 18 becas posgrado con la misma orientación formativa.

Además, participa en charlas, conferencias y ferias de empleo organizados por dichas entidades. En esas participaciones el INE expone las oportunidades de formación ya comentadas y la oportunidad que suponen las oposiciones a los Cuerpos de Estadística del Estado, explicando sus características, dónde localizar (dentro de la página web del INE) el material para prepararlas y las ventajas que supone trabajar en el INE. Si el evento lo permite, principalmente en charlas y conferencias, esas presentaciones incluyen referencias a proyectos en curso dentro de nuestra institución que transmiten a los estudiantes la imagen de una institución innovadora en la que poder desarrollarse como profesionales cualificados.

Estas actividades son coordinadas por la Subdirección General de Formación, Análisis e Innovación en la Producción Estadística, que además participa en algunas de ellas con la colaboración de unidades tanto de Servicios Centrales (como la Subdirección General de Difusión y Comunicación y varias subdirecciones que presentan proyectos en curso) como Delegaciones Provinciales que asumen la atención a los *stands* y llevan a cabo contactos con universidades y el fomento de espacios en los que el INE, personal de las Delegaciones Provinciales, puedan difundir estos mismos mensajes.

En concreto, a lo largo de 2025 se han llevado a cabo las siguientes:

1. Creación, gestión y atención del *stand* virtual del INE en el Foro de Empleo de la Universidad de Oviedo (29 de enero). Contratación, montaje y atención del *stand* presencial del INE en el mismo foro, además de una charla sobre oportunidades laborales dentro del INE y oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, todo ello en la Facultad de Ciencias (30 de enero).
2. Contratación, montaje y atención del *stand* del INE en el XXI Foro de Empleo de la Universidad Autónoma de Madrid, en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (18 de febrero). Creación, gestión y atención del *stand* virtual del INE en el mismo foro (19 al 21 de febrero).
3. Charla al alumnado de la Universidad de Cádiz sobre oportunidades laborales dentro del INE, oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, becas de postgrado y prácticas universitarias, en el Campus de Jerez (18 de febrero).

4. Participación en la *Mesa Redonda de Talento Público de la Universidad Autónoma de Madrid*, celebrada en la Facultad de Ciencias (19 de febrero).
5. Participación en la *Mesa Redonda de Charlas de la Universidad Complutense de Madrid*, celebrada en Edificio de Estudiantes (25 de febrero).
6. Charla al alumnado de la Universidad de Cádiz sobre oportunidades laborales dentro del INE, oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, becas de postgrado y prácticas universitarias, en el Campus Puerto Real (25 de febrero).
7. Contratación, montaje y atención del *stand* del INE en el Foro de Empleo UCMpleo25 de la Universidad Complutense de Madrid, en el Campus de Ciudad Universitaria (11 de marzo). Creación, gestión y atención del *stand* virtual del INE en el mismo foro (11 al 13 de marzo).
8. Contratación, montaje y atención del *stand* del Ministerio de Función Pública en el Employer Fest de la Universidad de Murcia, en la Facultad de Economía y Empresa (13 de marzo).
9. Ponencia en las Jornadas de Orientación para el Empleo en la Universidad Complutense de Madrid, en la Facultad de Ciencias Matemáticas (17 de marzo).
10. Charla por parte de la presidenta al alumnado de la Universidad de Valladolid sobre oportunidades laborales dentro del INE y oposiciones a los Cuerpos Estadísticos (19 de marzo).
11. Charla al alumnado de la Universidad de Salamanca sobre la experiencia personal y profesional como funcionario del INE, en la Facultad de Economía y Empresa (21 de marzo).
12. Contratación, montaje y atención del *stand* de Empleo Público en el Foro de Empleo de la Universidad de Castilla-La Mancha, en el Campus de Albacete (3 de abril).
13. Ponencia en las Jornadas de Orientación para el Empleo en la Universidad Complutense de Madrid, en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (8 de abril).
14. Charla al alumnado de la Universidad de Cádiz sobre oportunidades laborales dentro del INE, oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, becas de postgrado y prácticas universitarias, en el Campus de Cádiz (8 de abril).
15. Clases de colaboración sobre el IPC y la EPA en el Grado de Estadística Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid, en la Facultad de Estudios Estadísticos (22 de abril).
16. Contratación, montaje y atención del *stand* del INE en el Foro de Empleo de la Facultad de Biociencias de la Universidad Autónoma de Barcelona, en la Facultad de Biociencias (6 de mayo). Creación, gestión y atención del *stand* virtual del INE en el mismo foro (7 de mayo).
17. Charla al alumnado de la Universidad de Cádiz sobre oportunidades laborales dentro del INE, oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, becas de postgrado y prácticas universitarias, en el Campus Bahía de Algeciras (12 de mayo).
18. Participación en el Congreso “XXVI Encuentro Nacional de Estudiantes de Matemáticas (ENEM)” con una pechakucha, creación y organización de un reto a resolver y participación en el Foro de Empresas y Emprendimiento. Todo ello celebrado en la Facultad de Ciencias de la Universidad de Granada (24 de julio).

19. Contratación, montaje y atención del *stand* del INE en el Congreso “XVIII Encuentro de Empleo y Emprendimiento” de la Universidad Pública de Navarra, en el Pabellón Navarra Arena (8 de octubre).
20. Charla al alumnado de la Universidad de Cádiz sobre oportunidades laborales dentro del INE, oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, becas de postgrado y prácticas universitarias, en el Campus de Algeciras (21 de octubre).
21. Contratación, montaje y atención del *stand* del INE en el Foro de Empleo Público de la Universidad de Navarra, en el Edificio Amigos (22 de octubre).
22. Creación, gestión y atención del *stand* virtual del INE en la XXII Feria Virtual de Empleo de la Universidad Politécnica de Madrid (22 al 24 de octubre).
23. Clases de colaboración sobre el Indicadores Estadísticos y Socioeconómicos y Demografía en el Máster de Análisis de Datos para la Inteligencia de Negocios de la Universidad de Oviedo, en la Facultad de Ciencias (5 y 12 de noviembre).
24. Ponencia en las Jornadas de Orientación Profesional de la Universidad de Cádiz, en el Campus de Jerez (17 de noviembre).
25. Contratación, montaje y atención del *stand* del INE en el Foro de Empleo de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria, en el Campus Universitario de Tafira (19 de noviembre).
26. Charla para captación de talento en la Semana de Empleo Público de la Universidad Carlos III de Madrid (19 de noviembre).
27. Participación en la Mesa Redonda de la Semana de Empleo Público de la Universidad Complutense de Madrid, en el Edificio de Estudiantes (20 de noviembre).
28. Charla al alumnado de la Universidad de A Coruña sobre las oposiciones a los Cuerpos Estadísticos, en la Facultad de Economía y Empresa (1 de diciembre).
29. Charla al alumnado de la Universidad de Jaén sobre el INE, relevancia, calidad y nuevos horizontes dentro de la producción estadística nacional, en la Facultad de Ciencias Experimentales (4 de diciembre).

5.4 PRÁCTICAS UNIVERSITARIAS

El programa de prácticas universitarias tiene como objetivo promover la realización de prácticas curriculares (y excepcionalmente también extracurriculares) en el INE como un elemento relevante para fomentar la formación en estadística oficial, contribuir a la preparación de futuros productores y usuarios de estadística y sobre todo dar a conocer nuestra imagen entre los futuros graduados y sus universidades con el fin de que consideren la opción de presentarse a las oposiciones a los Cuerpos Estadísticos del Estado.

Para poder realizar dichas prácticas, el INE tiene firmados 34 convenios de colaboración con universidades, 26 públicas y ocho privadas.

Durante el curso académico 2024-2025, a fecha 30 de junio, se han gestionado 30 prácticas, 22 ya han terminado, seis están en curso y a dos solo les falta algún trámite administrativo para que puedan iniciarse.

En Servicios Centrales, se han realizado o se están desarrollando 21 prácticas. Por su parte, en Delegaciones Provinciales, se han realizado nueve. Las prácticas se han realizado, principalmente, en remoto.

El alumnado proviene de 12 universidades diferentes con la siguiente distribución: Universidad Complutense de Madrid (7), Universidad de Valladolid (6), Universidad de Cádiz (3), universidades Politécnica de Madrid, Salamanca, Oviedo, Murcia y Málaga (dos en cada una) y universidades Autónoma de Madrid, Alicante, Sevilla, Coruña (una en cada una).

5.5 BECAS DE POSTGRADO EN ESTADÍSTICA

En el mes de septiembre llegó al INE una nueva promoción de 18 becarios de postgrado. Este programa de becas tiene el objetivo de ampliar la formación de los jóvenes graduados universitarios de reciente titulación, acercándoles a la práctica de la función estadística pública y contribuyendo a enriquecer su perfil con la participación en tareas y actividades relacionadas con la investigación estadística, así como con el desarrollo e implantación de procesos estadísticos.

A la convocatoria, publicada el 12 de diciembre de 2024, se presentaron un total de 66 candidatos, 32 mujeres y 34 hombres.

Cada becario está bajo la supervisión de un tutor de la correspondiente unidad de destino. El periodo de disfrute de estas becas es de 12 meses, pero pueden ser prorrogadas por periodos de seis meses hasta completar un máximo de 24 meses.

IV Objetivos de gestión

Los objetivos operativos relacionados con los objetivos de gestión se han cumplido al 92,97%.

Los indicadores de todos los objetivos operativos con su grado de ejecución están disponibles en el Anexo del este informe: Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025.

En este apartado se presentan algunas de las acciones realizadas en este ámbito.

1 El Proyecto Padrón *Online*: Informe de actividades

El proyecto "Padrón *Online*" es una iniciativa modernizadora que busca actualizar y mejorar el sistema de padrón continuo en España. Aunque el padrón continuo ha sido exitoso, la arquitectura y tecnología subyacentes han quedado obsoletas, lo que ha generado la necesidad de un sistema más eficiente y adaptado a las necesidades actuales.

Los objetivos del proyecto pueden resumirse en:

- Un nuevo sistema de gestión de la información sobre el territorio, separando completamente la información territorial de la información personal.
- Un nuevo sistema de intercambio de información padronal, pasando de un método basado en ficheros mensuales –como se tiene hoy– a un método basado en comunicaciones inmediatas, mediante servicios web, entre padrones municipales y el INE.
- Creación por parte del INE de herramientas de gestión comunes que podrían usarse de forma voluntaria por los ayuntamientos interesados.

El Ministerio de Política Territorial y Memoria Democrática lanzó en el año 2023 una convocatoria de subvenciones de 64 millones de euros cuyos beneficiarios eran diputaciones, comunidades autónomas uniprovinciales, Consejos y Cabildos insulares, con el objetivo principal de dinamizar el sistema de gestión de la información de la base de datos de viviendas. Durante el año 2025, ocho entidades beneficiarias —de las cincuenta y siete participantes en la convocatoria—, junto con dos municipios adicionales que participaron de manera individual, entregaron los ficheros previstos en la Orden TER/1235/2023, de 15 de noviembre, del Ministerio de Política Territorial. En total, se recibieron ficheros correspondientes a 1.449 municipios, lo que ha permitido avanzar sustancialmente en los trabajos de depuración, normalización e integración inicial de datos previstos en esa línea de actuación. El resto de entidades beneficiarias tienen de plazo hasta finales de marzo y, en algunos casos, hasta finales de abril de 2026 para la remisión de los ficheros.

Por otra parte, el INE y la empresa adjudicataria han progresado en varios frentes clave del proyecto, tanto en la base de datos del territorio (completando el desarrollo de un sistema de actualización de la base de datos del territorio y la puesta en marcha de un servicio web que permitirá a los ayuntamientos comunicar en tiempo real las modificaciones de la información territorial) como en la base de datos de población, con el desarrollo de varios casos de uso asociados al sistema de actualización de la base de datos de población.

Desde el punto de vista institucional, el INE participó en el Congreso Nacional de Innovación y Servicios Públicos (CNIS) con la presentación titulada: “El Padrón *Online*, un proyecto transformador para las administraciones locales. Situación actual y perspectivas a corto plazo”.

2 Nueva sede electrónica del INE

En el mes de junio se renovó la web de la Sede Electrónica del INE con una nueva imagen, nueva organización y mejor experiencia de usuario, logrando un acceso más eficiente a todos los trámites que ofrece y reforzando la seguridad del portal web.

La Sede Electrónica permite a ciudadanos y empresas, mediante medios electrónicos, acceso a cierta información de interés y a procedimientos administrativos sin necesidad de realizarlos de forma presencial. Aloja trámites relativos a datos padronales, Censo Electoral, sanciones y pagos, becas, premios y subvenciones, permite registrar por medios electrónicos la recepción y remisión de solicitudes, así como escritos y comunicaciones y, además, ofrece la posibilidad de realizar otros trámites, como la obtención de certificados del IPC.

3 Pleno de Delegaciones Provinciales

La presidenta del INE, Elena Manzanera, inauguró el Pleno de Delegaciones que se celebró en el edificio histórico de la Universidad de Oviedo entre los días 30 de septiembre y 2 de octubre.

En el encuentro intervinieron, además de la presidenta del INE, los directores generales y varios subdirectores, presentando las principales líneas de trabajo y proyectos en las áreas de estadísticas económicas, de población, demografía, mercado laboral, TIC, censo electoral, difusión y recogida de datos.

Durante el encuentro se debatieron los retos de la institución respecto a la medición de nuevos fenómenos, la publicación de resultados con mayor rapidez y la incorporación a la estadística oficial de las nuevas fuentes de información. Para ello se incorporarán herramientas de Inteligencia Artificial con el objetivo de mejorar la información que se produce y hacer más productivos los procesos.

Por otro lado, se apuntó a los nuevos roles que deben adoptar las oficinas de estadística en el actual ecosistema de datos y se compartió la Estrategia del Dato del SEN.

4 El INE y los procesos electorales. Las elecciones a la Asamblea de Extremadura

Las Oficinas Electorales Provinciales encuadradas en las Delegaciones del INE organizan elementos esenciales de un proceso electoral, entre ellos determinan las mesas y locales electorales en coordinación con los ayuntamientos, resuelven en plazos muy breves las reclamaciones al censo electoral y certifican la condición de elector para candidatos e interventores.

Además, envían de oficio la documentación a los electores del Censo de Residentes Ausentes (CERA) y tramitan las solicitudes de voto por correo de electores residentes en España (CER), electores residentes temporalmente en el extranjero (ERTA) y electores residentes en el extranjero temporalmente en España (CERA nacional), remitiendo la documentación electoral una vez disponibles las papeletas.

Durante 2025 se han desarrollado las elecciones a la Asamblea de Extremadura, celebradas el 21 de diciembre cuyo decreto de convocatoria se publicó el 28 de octubre. En las Delegaciones de Cáceres y Badajoz en estos 54 días, se determinaron las 1.400 mesas electorales en 388 municipios y se resolvieron 114 reclamaciones, además de certificar 420 candidatos y 2.954 interventores. Por otro lado, se envió de oficio la documentación electoral a los 30.610 electores del CERA volviéndose a enviar a 21 electores CERA la documentación por estar temporalmente en España, y se tramitó el voto por correo de los 17.417 electores del CER que lo solicitaron.

V Principales indicadores de la actividad del INE

1 Planificación estadística

La principal actividad en materia de planificación en el año 2025 fue la elaboración del Programa anual 2026 del Plan Estadístico Nacional 2025-2028, en colaboración con los servicios estadísticos de los ministerios, el Banco de España y el Consejo General del Poder Judicial, que se aprobó por el Real Decreto 55/2026, de 3 de febrero.

Respecto a la ejecución del Programa anual 2025, el INE tenía encomendada la realización de 135 operaciones, un 29,74% del total de estadísticas para fines estatales elaboradas por los servicios estadísticos de la Administración del Estado. Datos del Inventario de Operaciones Estadísticas (IOE):

Operaciones del INE en 2025

N.º de operaciones en el Programa anual 2025	135
N.º de operaciones del IOE (31 de diciembre)	180
N.º de operaciones del IOE sujetas a normativa europea	99
N.º de operaciones del IOE que se realizan en colaboración con las comunidades autónomas	53
N.º de operaciones del IOE basadas exclusivamente en la explotación directa de registros administrativos	28

Durante el año, se firmaron un total de 82 convenios con diferentes organismos. Los convenios vigentes al finalizar 2025, se presentan en el siguiente cuadro:

Convenios vigentes a 31 de diciembre de 2025

N.º total de convenios	227
– N.º de convenios estadísticos vigentes*	188
Ministerios	38
Órganos Centrales de Estadística de las comunidades autónomas (OCECA)	45
Otros organismos de las comunidades autónomas	33
Universidades (UAM: Revista Índice)	1
Otras instituciones	84
– N.º de convenios con Universidades para prácticas de alumnos en el INE	36
– N.º de convenios con otras finalidades distintas de las anteriores	3

* La suma de parciales es mayor que el total porque un convenio puede pertenecer a más de una rúbrica de la clasificación

2 Difusión, comunicación y atención a usuarios

La web de INE ha tenido cerca de 92 millones de visitas a lo largo del año y ha dado acceso a más de 1.395 millones de páginas. Los apartados más visitados fueron: Información estadística de INEbase, Apellidos y nombres más frecuentes, y la Sección de IPC.

Accesos a la web del INE en 2025

Web del INE	
1. Número de páginas servidas	1.395.742.883
2. Visitas	91.759.847
3. Duración media de las visitas (minutos)	4,55
Sede Electrónica	2.671.565
Portal divulgativo Explica	1.370.833
Apartados más visitados y número de visitas	
1. Información estadística de INEbase	333.916.088
2. Apellidos y nombres más frecuentes	122.753.859
3. Sección IPC	28.237.239
Microdatos	
1. Número de operaciones de las que hay ficheros de microdatos	48
2. Número de accesos	35.322
3. Número de descargas de los ficheros de microdatos	194.270

RSS y Redes Sociales 2025

RSS	
1. Número de avisos totales	462
2. Número de avisos correspondientes a notas de prensa	376
Twitter: @es_INE	
1. Número de seguidores (a 31/12/2025)	58.626
2. Número de tweets	2.044
YouTube: INEDifusion	
1. Reproducciones de los vídeos del canal	134.949
2. Vídeos más visualizados y reproducciones de cada uno de ellos:	
1. Índice de Precios de Consumo (IPC)	10.826
2. El Producto Interior Bruto	4.486
3. Conceptos Encuesta de Población Activa (EPA)	4.054
Instagram: es_ine_	
1. Número de seguidores (a 31/12/2025)	9.024
2. Número de posts	278
3. Número de stories	465
LinkedIn: Instituto Nacional de Estadística (INE)	
1. Número de seguidores (a 31/12/2025)	22.189
2. Número de posts	123

Divulgación: Competición Estadística Europea 2025

Fase nacional	
1. Número de edición	13 ^a
2. Número de equipos	1.097
3. Número de alumnos	2.800
Fase europea	
1. Número de edición	9 ^a
2. Número de países participantes	22
3. Número de alumnos	28.832

Divulgación: Visitas escolares 2025

Visitas escolares	
1. Número de visitas:	68
2. Número de asistentes: centros educativos:	64
3. Número de asistentes: profesores:	177
4. Número de asistentes: alumnos	2.763

Consultas, peticiones, certificados y otros Servicios 2025

Certificados y notas informativas	
	8.967
1. IPC y otras informaciones	220
2. Telemáticos IPC	3.152
3. Firma Electrónica	345
4. Notas Informativas gratuitas IPC	5.250
Llamadas telefónicas	
	22.181
1. Centralita	22.181
2. Atención personalizada: área de atención a usuarios	0
Consultas	
	14.520
1. Presenciales	340
2. Consultas (carta, fax, ventanilla)	120
3. Formularios de correo electrónico (InfoINE , e-mail y sede Electrónica)	14.060
Solicitud de peticiones personalizadas	
	3.480
<i>- Distribución de peticiones a medida según materia</i>	
1. Demografía y población	764
2. Economía	525
3. Sociedad	651
4. Industria y agricultura	239
5. Servicios	256
6. Otros y varios	1.045
Solicitud de microdatos no estándar	
	412

3 Recogida de Información

La recogida de datos solicitados directamente al informante por el INE se dirige básicamente a dos tipos de unidades: a empresas, que pueden ser empresas propiamente dichas, establecimientos, centros de cotización o explotaciones agrícolas, y a hogares.

En el siguiente cuadro se especifican el número de unidades informantes distintas, los cuestionarios que se les solicitan y los que posteriormente se reciben.

		Cuestionarios enviados*	Cuestionarios recibidos*	Unidades informantes distintas*
Empresas	Total	1.645.310	1.434.070	236.488
	Coyuntura	1.369.773	1.195.192	
	Estructura	275.537	238.878	
Hogares (excepto FR/EG)		642.237	411.368	386.392
FRONTUR / EGATUR		414.962	370.544	414.962

* Se recogen aparte los datos de la Estadística de Movimientos Turísticos en Fronteras (FRONTUR) y la Encuesta de Gasto Turístico (EGATUR), porque la metodología de recogida es muy diferente al resto de encuestas, sin tener un marco del que previamente se seleccione la muestra. Así mismo, en los cuestionarios relativos al apartado *Hogares (excepto FR/EG)*, respecto a la ECEPOV solamente se incluyen aquellos cuestionarios que fueron recogidos en 2025.

En el caso de las encuestas dirigidas a empresas, la inmensa mayoría de los informantes envían los datos por internet. El CAWI es el canal utilizado por el 89,3% de las empresas en las encuestas de coyuntura y por el 98,1% en las encuestas de estructura.

Encuestas a empresas	CAWI ¹	Otros
Coyuntura	1.067.829	127.363
Estructura	234.367	4.511

En el caso de las encuestas dirigidas a hogares, se utilizan un sistema de recogida multicanal para facilitar a los informantes el envío de los datos. En el siguiente cuadro se presenta la distribución del número de operaciones estadísticas y el número de cuestionarios recogido por los diferentes canales.

Encuestas a hogares / Operaciones personas	CAWI	CATI ²	CAPI ³
2 canales (CAWI-CATI) TICH-ETR-ECEPOV	56.494	66.133	
2 canales (CATI-CAPI) EPF		7.531	11.275
3 canales EPA-ECV-EET-EF-ESdE	33.189	169.157	67.589
FRONTUR y EGATUR			370.544

* Encuesta de Población Activa (EPA), Encuesta de Turismo de Residentes (ETR), Encuesta de Presupuestos Familiares (EPF), Encuesta sobre Equipamiento y Uso de Tecnologías de Información y Comunicación en los Hogares (TIC-H), Encuesta de Condiciones de Vida (ECV), Encuesta de Empleo del Tiempo (EET), Encuesta de Características Esenciales de la Población y las Viviendas (ECEPOV), Encuesta de Fecundidad (EF), Encuesta de Salud de España (Esde).

¹ CAWI: Computer-Assisted Web Interviewing.

² CATI: Computer-Assisted Telephone Interviewing.

³ CAPI: Computer-Assisted Personal Interviewing.

4 Actividad Internacional

La actividad internacional del INE se desarrolla fundamentalmente en el seno de la Unión Europea (UE), actividad que queda recogida en este informe en el último apartado correspondiente a las Estadísticas europeas.

En lo que respecta al contexto internacional fuera de la UE, el INE asistió al Comité de Estadísticas y Política Estadística de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) y a otras 32 reuniones monográficas organizadas en el seno de la OCDE.

En el ámbito de Naciones Unidas (NNUU), el INE participó en la Comisión de Estadística de NNUU, la Conferencia de Estadísticos Europeos, la Conferencia Estadística de las Américas de la CEPAL y en su Comité Ejecutivo, así como en la Conferencia Internacional de Financiación al Desarrollo celebrada en Sevilla. En total, los expertos del INE asistieron a 103 reuniones promovidas en el ámbito de Naciones Unidas.

Relacionado con el Fondo Monetario Internacional (FMI), el INE es el coordinador nacional de la iniciativa de las Normas Especiales de Difusión de Datos Plus (*Special Data Dissemination Standard – SDDS Plus*¹) desde su suscripción en 1998 (hasta 2015, SDDS).

Otro importante papel en el ámbito internacional es el de la cooperación técnica. Durante 2025, el INE llevó a cabo un total de 27 actividades de cooperación con 58 países de Europa, África, América Latina y el Caribe: 5 cursos online, 10 visitas de estudio, 7 asistencias técnicas online, 2 participaciones en seminarios, 2 capacitaciones online (webinarios) y 1 visita institucional.

La mayoría de las visitas de estudio recibidas y de las asistencias técnicas proporcionadas se realizaron con países de América Latina y el Caribe, considerados prioritarios en la estrategia de cooperación del INE, así como con países candidatos a la Unión Europea. Estos a través del Instrumento de Ayuda de Preadhesión (IPA).

El INE ha continuado en 2025 con el programa de Formación y Cooperación Estadística Internacional, a través del cual se han impartido tres cursos online dirigidos a América Latina y Guinea Ecuatorial: Diseños muestrales aplicados a la producción de estadísticas oficiales, Cuentas medioambientales: Fundamentos teóricos y aspectos prácticos y Comunicación estadística orientada a los usuarios.

Además, ha proseguido con la implementación de actividades de cooperación técnica dirigidas a países africanos, en el marco del *Pan-African Statistics Programme II (PAS II)*, cofinanciado por la Comisión Europea y el propio INE. A través de este programa se realizaron en 2025 las siguientes actividades: curso online de Cuentas Nacionales, curso online de Indicadores Demográficos, webinarios sobre Estadísticas de Salud, webinarios sobre Estadísticas de Educación y participación en el Foro sobre Datos Administrativos en Casablanca y en el Foro de clausura del PAS II en Casablanca.

Es importante, asimismo, destacar las actividades relacionadas con los indicadores de la Agenda 2030. En concreto, el INE contribuyó a los trabajos desarrollados tanto a nivel de la Unión Europea, como en el marco de Naciones Unidas y UNECE, y participó

¹ <http://www.ine.es/fmi/nsdp.htm>

en un total de 21 reuniones internacionales relacionadas con los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); destacando la organización en Marid de la reunión anual del Grupo Directivo de Estadísticas para los ODS de la UNECE.

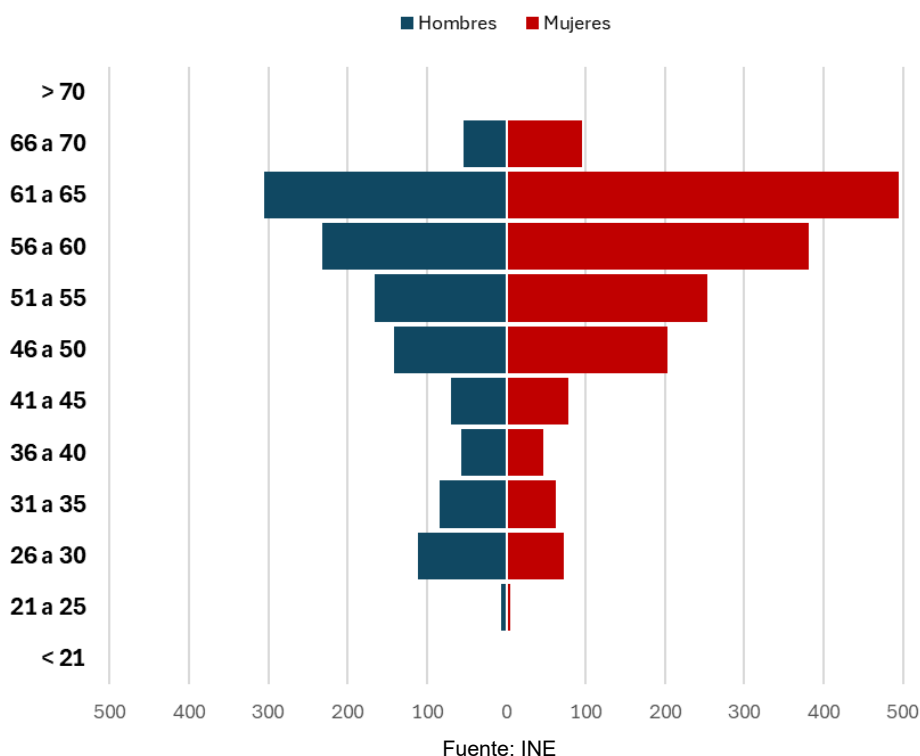
En lo que respecta a los “Indicadores de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”, en 2025 se produjo una mejora de esta operación, con el objetivo de proporcionar información sobre la medición del progreso de los objetivos y las metas de la Agenda 2030 en España, alineada con metodologías de organismos internacionales como Eurostat y UNECE. Esta modificación ha sido dictaminada favorablemente por la Comisión Permanente del Consejo Superior de Estadística. Como resultado de estos trabajos, el INE publicó el primer informe de Medición del progreso de la Agenda 2030 en España, en diciembre de 2025.

Adicionalmente, el INE en colaboración con el resto de organismos del Sistema Estadístico Nacional, incorporó nuevos indicadores y desgloses en la plataforma de los Indicadores ODS llegando a difundir 185 indicadores, lo que supone una cobertura del 83% del marco global.

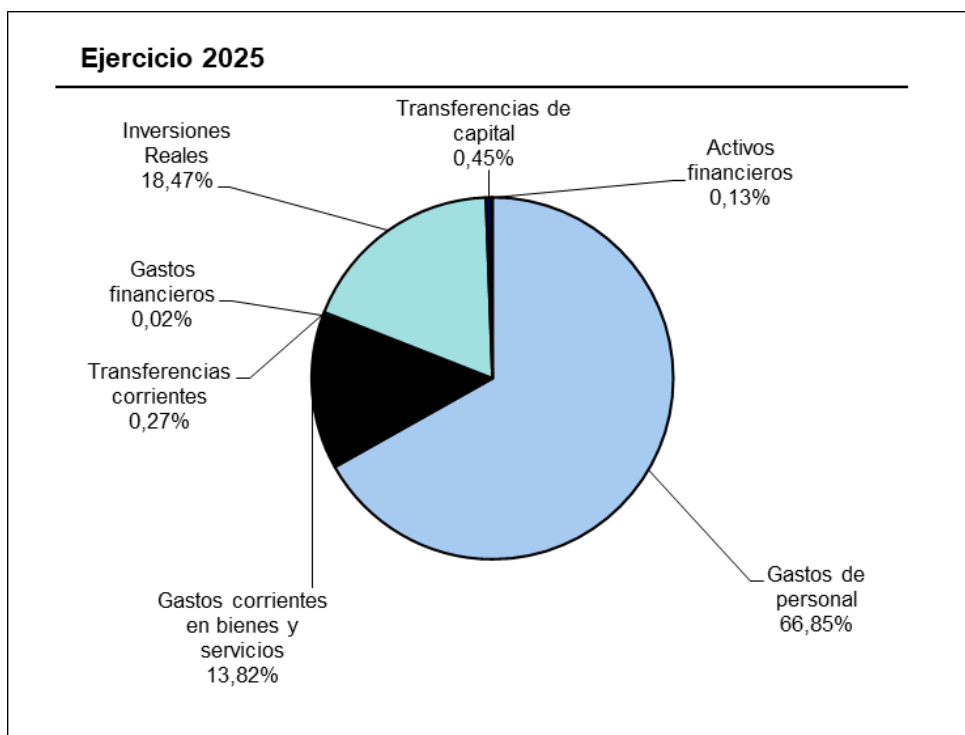
5 Personal y presupuestos del INE

El número de efectivos de personal a 31 de diciembre de 2025 ascendía a 2.920 personas, de las que 798 corresponden a la sede central del INE y 2.122 a sus delegaciones provinciales. El 31,2% de los trabajadores tiene entre 41 y 55 años y el 15,2% tienen 40 años o menos. La edad media de toda la plantilla se sitúa en 53,2 años. Un 58% de los efectivos son mujeres.

Distribución del personal por sexo y edad



En 2025 el INE contó con el mismo presupuesto que en 2024 debido a la prórroga presupuestaria, 192,79 millones de euros, con el que se ejecutaron todas las actividades del ejercicio. En este presupuesto, el 65,85% corresponde a gastos de personal. La dotación en inversiones, principalmente destinada a la adquisición y mejora de sistemas informáticos y a la ejecución de las operaciones estadísticas que el INE tiene encomendadas, supuso el 18,47% del presupuesto total.



Fuente: INE

VI Estadísticas europeas

Según establece el artículo 5 bis e) del *Reglamento (CE) n° 223/2009, relativo a la estadística europea*, los presidentes de los institutos nacionales de estadística han de publicar un informe anual relativo a las actividades estadísticas de la institución que dirigen. Desde el año 2009 el INE publica un Informe anual dirigido a los usuarios de la información estadística para poner en su conocimiento las tareas más relevantes que ha desarrollado a lo largo de cada año. A partir de 2016, este Informe Anual incorpora, en este último apartado, el contenido sobre estadísticas europeas que no queda recogido en los anteriores apartados, y que da cumplimiento al informe exigido por el mencionado Reglamento 223/2009.

1 El Sistema Estadístico Europeo

El INE es miembro del Sistema Estadístico Europeo (SEE), que es la asociación entre la Oficina de Estadística de la Unión Europea (Eurostat), los institutos nacionales de estadística y otras autoridades nacionales (ONA) responsables en cada Estado miembro de desarrollar, elaborar y difundir las estadísticas europeas. El INE es la autoridad estadística nacional designada por España como organismo responsable de coordinar a escala nacional todas las actividades de desarrollo, elaboración y difusión de las estadísticas europeas. Asimismo, a nivel nacional, la Ley 12/1989, de 9 de mayo de 1989, de la Función Estadística Pública (LFEP) confiere al INE el papel de coordinador general de los servicios estadísticos de la Administración Estatal y la vigilancia, control o supervisión de las competencias de carácter técnico de los servicios estadísticos estatales.

Las estadísticas europeas se desarrollan, elaboran y difunden conforme al *Reglamento (CE) 223/2009 relativo a la estadística europea*, y son aquellas incluidas en el Programa Estadístico Europeo, que a su vez es desarrollado según lo previsto en el artículo 14 de dicho Reglamento. Estas estadísticas europeas son elaboradas por los INE o por otras autoridades nacionales.

2 Acervo estadístico europeo

El acervo estadístico europeo consta de aproximadamente 323 actos jurídicos vinculantes en vigor, de los cuales 56 son actos de base y 267 son actos de desarrollo. En 2024, se publicaron 2 actos de base en el Diario Oficial de la Unión Europea. Asimismo, se aprobaron 25 normas de desarrollo, de las cuales 12 eran actos delegados (adoptados directamente por la Comisión, pero sometidos a consulta a los INE) y 13 actos de ejecución aprobados por comitología.

Tabla 1. Actos de base

Diario Oficial de la UE	Denominación
20 de mayo de 2025	Reglamento (UE) 2025/941 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 7 de mayo de 2025, relativo a las estadísticas del mercado laboral de la Unión Europea relativas a las empresas y por el que se derogan el Reglamento (CE) n.º 530/1999 del Consejo y los Reglamentos (CE) n.º 450/2003 y (CE) n.º 453/2008 del Parlamento Europeo y del Consejo.
12 de diciembre de 2025	Reglamento (UE) 2025/2458 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 26 de noviembre de 2025, relativo a las estadísticas europeas sobre población y vivienda, por el que se modifica el Reglamento (CE) n.º 862/2007 y se derogan los Reglamentos (CE) n.º 763/2008 y (UE) n.º 1260/2013.

Tabla 2. Actos de desarrollo

Comité	Nombre
59 ESSC Mayo 2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1182 de la Comisión, de 17 de junio de 2025, por el que se establecen normas detalladas sobre el reajuste de los índices armonizados para el período de referencia común del índice de 2025, de conformidad con el Reglamento (UE) 2016/792 del Parlamento Europeo y del Consejo.
59 ESSC Mayo 2025	Decisión de Ejecución (UE) 2025/1170 de la Comisión, de 13 de junio de 2025, por la que se conceden excepciones a determinados Estados miembros en relación con la transmisión de datos con arreglo al Reglamento (UE) n.º 691/2011 del Parlamento Europeo y del Consejo, relativo a las cuentas económicas europeas medioambientales.
60 ESSC Octubre 2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/2295 de la Comisión, de 13 de noviembre de 2025, por el que se establecen la lista y la descripción de las variables y sus especificaciones técnicas, clasificaciones estadísticas, desgloses, metadatos y objetivos de precisión para los temas vacantes de empleo, índice de coste laboral y brecha retributiva de género con arreglo al Reglamento (UE) 2025/941 del Parlamento Europeo y del Consejo.
60 ESSC Octubre 2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/2251 de la Comisión, de 10 de noviembre de 2025, sobre las medidas de exhaustividad a efectos del Reglamento (UE) 2019/516 del Parlamento Europeo y del Consejo, sobre la armonización de la renta nacional bruta a precios de mercado, y por el que se deroga la Decisión 94/168/CE, Euratom de la Comisión
60 ESSC Octubre 2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/2448 de la Comisión, de 4 de diciembre de 2025, por el que se especifican los datos técnicos de los conjuntos de datos para el tema ad hoc de 2027 sobre Salud mental y bienestar en el ámbito de la renta y las condiciones de vida con arreglo al Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo.
Procedimiento escrito 23/09/2024	Reglamento (UE) 2025/447 de la Comisión, de 7 de marzo de 2025, por el que se modifican los Reglamentos (CE) n.º 2150/2002 y (CE) n.º 1552/2005 del Parlamento Europeo y del Consejo, así como los Reglamentos (CE) n.º 1726/1999, (CE) n.º 1916/2000, (CE) n.º 198/2006, (CE) n.º 1062/2008 y (UE) n.º 349/2011 de la Comisión, en lo que respecta a las referencias a la nomenclatura estadística de actividades económicas NACE Revisión 2 establecida por el Reglamento (CE) n.º 1893/2006 del Parlamento Europeo y del Consejo.

Comité	Nombre
Procedimiento escrito 09/04/2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/935 de la Comisión, de 21 de mayo de 2025, que modifica el Reglamento de Ejecución (UE) 2022/918, por el que se establecen las especificaciones técnicas de los requisitos de datos para el tema cadenas de valor mundiales de conformidad con el Reglamento (UE) 2019/2152 del Parlamento Europeo y del Consejo.
Procedimiento escrito 26/05/2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1310 de la Comisión, de 3 de julio de 2025, por el que se establecen las especificaciones técnicas de los requisitos de datos y los plazos para la presentación de los informes anuales de metadatos y de calidad en relación con el tema Uso de las TIC y comercio electrónico para el año de referencia 2026, de conformidad con el Reglamento (UE) 2019/2152 del Parlamento Europeo y del Consejo.
Procedimiento escrito 26/05/2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1322 de la Comisión, de 4 de julio de 2025, por el que se especifican los datos técnicos del conjunto de datos, se establecen los formatos técnicos para la transmisión de información y se precisan las modalidades y el contenido de los informes de calidad en lo relativo a la organización de una encuesta muestral en el ámbito de la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación para el año de referencia 2026, de conformidad con el Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo.
Procedimiento escrito 18/06/2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1526 de la Comisión, de 29 de julio de 2025, por el que se establecen la lista y la descripción de las variables y sus especificaciones técnicas, clasificaciones estadísticas y objetivos de precisión para el tema estructura salarial con arreglo al Reglamento (UE) 2025/941 del Parlamento Europeo y del Consejo.
Procedimiento escrito 27/06/2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1542 de la Comisión, de 30 de julio de 2025, por el que se especifican las modalidades, la estructura y los indicadores de evaluación de los informes de calidad que deben transmitirse con arreglo al Reglamento (CE) n.º 138/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo.
Procedimiento escrito 11/08/2025	Reglamento de Ejecución (UE) 2025/2001 de la Comisión, de 6 de octubre de 2025, por el que se establecen disposiciones de aplicación del Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a la descripción de las variables que deben recogerse cada ocho años sobre organización del trabajo y disposiciones relativas al horario laboral y accidentes de trabajo y problemas de salud relacionados con el trabajo en el ámbito de la población activa.
Procedimiento escrito 25/09/2025	Decisión de Ejecución (UE) 2025/2268 de la Comisión, de 12 de noviembre de 2025, por la que se conceden excepciones a determinados Estados miembros en relación con la transmisión de estadísticas con arreglo al Reglamento (UE) n.º 691/2011 del Parlamento Europeo y del Consejo.

Adicionalmente, se hizo un seguimiento de todos los actos delegados adoptados en 2025 por la Comisión en el ámbito estadístico:

- Reglamento Delegado (UE) 2025/367 de la Comisión, de 25 de noviembre de 2024, por el que se completa el Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo especificando el número y el título de las variables relativas a sobreendeudamiento, consumo y patrimonio en el ámbito de la renta y las condiciones de vida y se modifica el Reglamento Delegado (UE) 2022/29.

- Reglamento Delegado (UE) 2025/368 de la Comisión, de 25 de noviembre de 2024, por el que se modifica el Reglamento Delegado (UE) 2020/256 en lo que respecta a la planificación de la rotación plurianual en el ámbito de la renta y las condiciones de vida.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/471 de la Comisión, de 2 de septiembre de 2024, por el que se modifica el Reglamento Delegado (UE) 2023/137 en lo que respecta a la aplicación de determinados requisitos sobre transmisión de datos.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/472 de la Comisión, de 2 de septiembre de 2024, por el que se modifica el Reglamento (UE) n.º 691/2011 del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las referencias a la nomenclatura estadística de actividades económicas NACE establecida por el Reglamento (CE) n.º 1893/2006 del Parlamento Europeo y del Consejo.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/668 de la Comisión, de 15 de noviembre de 2024, por el que se completa el Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo especificando el número y los títulos de las variables en el ámbito de la población activa para el tema ad hoc de 2026 sobre el empleo en plataformas digitales.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/1131 de la Comisión, de 26 de marzo de 2025, por el que se modifica el Reglamento (UE) n.º 691/2011 del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las inversiones en mitigación del cambio climático y por el que se introduce la clasificación de fines medioambientales.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/1440 de la Comisión, de 18 de julio de 2025, por el que se completa el Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo especificando el número y los títulos de las variables en el ámbito de la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación para el año de referencia 2026.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/1999 de la Comisión, de 6 de octubre de 2025, por el que se completa el Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo mediante el establecimiento de una planificación de la rotación plurianual para el período 2029-2036.
- Reglamento Delegado (UE) 2025/2030 de la Comisión, de 9 de octubre de 2025, por el que se completa el Reglamento (UE) 2019/1700 del Parlamento Europeo y del Consejo mediante la especificación del número y el título de las variables que deben recogerse cada ocho años sobre organización del trabajo y disposiciones relativas al horario laboral y accidentes de trabajo y problemas de salud relacionados con el trabajo en el ámbito de la población activa.
- Reglamento Delegado (UE) 2026/195 de la Comisión, de 13 de noviembre de 2025, por el que se modifica el Reglamento (CE) n.º 1059/2003 del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a la clasificación NUTS y las listas de unidades administrativas existentes y unidades administrativas locales.
- Commission Delegated Regulation (EU) (number to be published) of 21 November 2025 supplementing Regulation (EU) 2019/1700 of the European Parliament and of the Council by specifying the number and the title of the variables for the 2027 ad hoc subject 'Mental health and well-being' in the income and living conditions domain.
- Commission Delegated Regulation (EU) (number to be published) of 10 December 2025 amending Annexes V and VI to Regulation (EU) 2019/2152 of the European

Parliament and of the Council and amending Delegated Regulation (EU) 2021/1704 as regards the statistical information to be provided by tax and customs authorities.

En el ámbito del Consejo de la UE, se celebraron en el año 2025 once reuniones presenciales del grupo STATIS, cinco bajo Presidencia polaca y seis bajo Presidencia danesa.

La Presidencia polaca alcanzó un acuerdo con el Parlamento Europeo (PE) sobre la propuesta del Reglamento relativo a las estadísticas europeas de población y viviendas

Se comenzaron las negociaciones en el STATIS sobre la propuesta de Reglamento del Parlamento Europeo y del Consejo relativo a las estadísticas no financieras sobre bienes inmuebles comerciales durante presidencia polaca y se adoptó en COREPER el mandato para comenzar las negociaciones con el PE.

Durante Presidencia danesa se iniciaron y terminaron las negociaciones sobre el Reglamento del Consejo, de 16 de diciembre de 2025, por el que se modifica el Reglamento (CE) n.º 2533/98 sobre la obtención de información estadística por el Banco Central Europeo (publicado en el DOUE el 16 de diciembre de 2025: <http://data.europa.eu/eli/reg/2026/415/oj>)

Se siguió también y se coordinó la postura española sobre el Programa estadístico europeo en discusión en el grupo COMPGRO del Consejo (Propuesta de reglamento del Parlamento Europeo y del Consejo por el que se establece el Programa para el Mercado Único y las Aduanas para el período 2028-2034) hasta la obtención del mandato de negociaciones con el PE bajo Presidencia danesa.

3 Participación en foros del Sistema Estadístico Europeo (SEE)

En el año 2025 el INE ha continuado con su habitual participación activa en foros internacionales en el seno de la UE, asistiendo a un total de 242 reuniones, de las cuales 8 son reuniones de alto nivel, 15 son grupos de directores y 219 de otros grupos de trabajo, equipos de tareas y otros foros voluntarios.

En particular, cabe destacar la asistencia de la Presidencia a diversos seminarios internacionales y reuniones de alto nivel.

La Presidencia del INE participó en las tres reuniones que tuvieron lugar del Comité del Sistema Estadístico Europeo (CSEE) y en la reunión anual del DGINS.

En cuanto al Programa de Formación de Estadísticos Europeos (ESTP), la Subdirección General de Relaciones Internacionales y Agenda 2030, como punto de contacto nacional para los cursos del Programa ESTP, ha coordinado la asistencia de 74 expertos del INE como alumnos en 23 cursos. Asimismo, un experto del INE participó como trainer en el curso ESTP Mobile Network Operator (MNO) data: Methods for Integrating New Data Sources in Official Statistics.

Anexo

Grado de ejecución del Plan de Actuación 2025. Metas, objetivos operativos e indicadores

Tablas con metas, objetivos operativos e indicadores

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE.1 Mejora continúa de la accesibilidad y utilidad de la información estadística para satisfacer las necesidades de los usuarios

a) Conferencias anuales o bienales para un mayor acercamiento a la Universidad, los investigadores, analistas y empresas

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Celebración de al menos 2 reuniones anuales del Grupo de Trabajo con analistas de coyuntura, en la que se traten al menos dos temas y haya un mínimo de 10 asistentes por reunión	100	Número de reuniones realizadas al año	2	Reuniones celebradas el 04/04/2025 y el 03/10/2025.
		Número total de temas tratados	22	11 temas en abril, 12 en octubre. Se tratan temas como: principales revisiones de las cuentas nacionales desde 2022 hasta el segundo trimestre de 2025, futuros proyectos del área, nuevos desarrollos y conceptos metodológicos.
		Número de asistentes en modo presencial u online	Más de 85	En abril, 26 online y menos de 10 presencial y en octubre, 38 online y más de 10 presencial. La participación supera ampliamente el objetivo propuesto.
ii) Celebración de al menos una reunión sobre estadísticas de turismo con productores y usuarios antes del 31 de diciembre	100	Fecha de celebración	9-10/06/2025	

b) Desarrollar una estrategia de comunicación				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Refuerzo de las relaciones con los medios de comunicación. Realización de al menos un programa de formación para periodistas con al menos 10 participantes	100	Número de actividades de formación para periodistas realizados en el año	1	El 05/06/2025.
		Número de participantes	33	7 presenciales y 26 online.
ii) Incrementar en un 5% el número de publicaciones en redes sociales (X, Instagram y YouTube)	100	Número y porcentaje de incremento de publicaciones en redes sociales	4.883, +60,20%	YouTube (no incluye vídeos de los equipos de la ESC): 11 vs. 39 año anterior (-71,79%) Instagram: 743 vs. 764 (-2,75%) LinkedIn: 123 vs. 85 (+44,71%) X: 2.044 vs. 2.160 (-5,37%) Bluesky: 1.962 vs. 0
		Número de seguidores en redes sociales	72.042	En 2024, 69.129 (Porcentaje de incremento +4,21%), incluye X, Instagram y Youtube. YouTube: 4.392 vs 3.939 (+11,5%) Instagram: 9.024 vs 6.336 (+42,42%) LinkedIn: 22.189 vs 19.077 (+16,31%) X: 58.626 vs. 58.854 (-0,39%) Bluesky: 306 vs. 0
iii) Elaboración de un informe sobre posibles vías para potenciar la visibilidad del Premio Nacional de Estadística antes de febrero de 2025	100	Fecha de elaboración del informe	09/12/2025 (fecha de la última versión del informe)	Tras una ronda de consultas con diversos sectores profesionales relacionados con la estadística, se ha realizado una propuesta de modificación de las Bases que regulan la convocatoria del Premio para dar cabida a trayectorias profesionales que incluyan la labor científica en el campo de la Estadística y especialmente la trayectoria científica en la que la destaque la investigación empírica basada en el uso de estadísticas oficiales de cualquier ámbito (económico, social, sanitario, demográfico, etc.) o la contribución al desarrollo científico de la estadística oficial. Se está tramitando por vía reglamentaria la aprobación de esta propuesta.
iv) Industrialización de la generación y actualización de mapas con herramientas GIS a través del desarrollo de al menos 4 utilidades python	100	Número de utilidades python desarrolladas y porcentaje sobre el total de las candidatas a ser desarrolladas.	3, 100%	OCR, CodIA y CodIABatch.

b) Desarrollar una estrategia de comunicación				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
v) Desarrollo de al menos un panel de indicadores de un dominio estadístico	100	Número de paneles de indicadores de un dominio estadístico.	2	Panel de indicadores de Comercio Internacional de Valor Añadido (TiVA) e Indicadores de Calidad de Vida.
vi) Adelanto de la publicación de 3 Cuentas Medioambientales un mínimo de un mes respecto al año anterior.	0	Número de meses de adelanto sobre la fecha de publicación del año anterior	0	No conseguido. Como compensación se ha difundido una nueva cuenta ambiental, la relativa a subvenciones.
vii) Difusión de Indicadores en la Estadística de Defunciones según la Causa de Muerte con desagregación territorial a nivel de municipio a través de mapas que permitan visualizar y analizar diferencias geográficas en la edición de la Estadística del año 2024 antes del 31 de diciembre de 2025.	100	Fecha de publicación	17/12/2025	Se ha incluido en la difusión de los resultados indicadores a través de mapas. Sin embargo, la desagregación territorial en los mapas queda limitada a la provincia por motivos de confidencialidad, no siendo posible la publicación a nivel municipal.
viii) Publicación de al menos una infografía monográfica sobre cuentas nacionales	100	Número de infografías publicadas	1	Revista Índice, nº 96, enero 2025, íntegramente dedicada a Cuentas Nacionales.
		Número de descargas online	5.746	Descargas realizadas entre febrero 25 y enero 26.
ix) Difusión de la guía inventario actualizada con la metodología de cálculo del PIB antes del 20 de diciembre de 2025	80	Fecha de difusión de la guía inventario.	Enviada el 31/10/2025 a Eurostat. Pendiente de publicar en INE Base	Se ha publicado además el Inventario de Fuentes y Métodos de la CNTR (2/10/2025) y el Glosario de términos de la Contabilidad Nacional (19/09/2025). Se ha publicado un número de documentos superior al solicitado.
x) Publicación de 2 nuevas infografías dinámicas y 10 infografías del formato redes sociales	100	Número de infografías dinámicas y en redes sociales publicadas	8 infografías dinámicas y 29 infografías estáticas en el formato de redes sociales	Las infografías estáticas en el formato de redes sociales se corresponden a las que se han actualizado con nuevos datos de operaciones estadísticas publicadas durante el 2025.
xi) Publicación de al menos 3 productos de la colección CifrasINE como complemento de las Notas de Prensa	100	Número de productos de la colección Cifras INE publicados como complemento de las Notas de Prensa	6	Ver en https://www.ine.es/dyngs/PUB/index.htm?cid=1683
xii) Incluir al menos 4 nuevos indicadores en el Panel de Indicadores Ambientales	100	Número de nuevos indicadores en el Panel de Indicadores Ambientales	11	En junio de 2025 se incorporan al panel 2 nuevos bloques: Agua (7 indicadores) y Huellas (4 indicadores).
xiii) Diseño de un logo distintivo del Inventario de Operaciones Estadísticas (IOE) y destacarlo a través de acceso directo desde la página principal del INE antes del 30 de junio de 2025.	60	Fecha en que se publica en la homepage del INE el acceso directo al IOE a través del logo	26/12/2025	

c) Datos al servicio de la investigación (ES_DataLab)				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Participar en al menos 2 eventos de promoción de ES_DataLab	100	Número de eventos en que se promociona ES_DataLab	4	- Comunidad del Dato promovida por la DG Dato (SEDIA) - 09/01/2025 - Seminario del IEF sobre fuentes de datos administrativos para la evaluación de políticas públicas - 08/10/2025 - III Jornadas del Dato de la Seguridad Social - 22/10/2025 - Presentación en el IRTA (Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentaries) sobre "Uso de Datos Públicos Agrarios en España"
ii) Completar la tramitación del 100% de las solicitudes de reconocimiento de entidad recibidas	100	Porcentaje de solicitudes de reconocimiento de entidad completamente tramitadas (solo ES_DataLab)	100%	Se recibieron 4 solicitudes y fueron tramitadas todas ellas.
iii) Completar la tramitación de al menos el 75% de las solicitudes de acceso a datos recibidas	94	Porcentaje de solicitudes de acceso a datos completamente tramitadas (CoSE sin ES_DataLab)	94,11%	Se han resuelto 80 de las 85 recibidas y se tramitaron al CoSE 64.
iv) Virtualización del 50% de los centros seguros del INE antes del 30 de junio de 2025	100	Fecha en que se completa la virtualización de los centros seguros	Abril de 2025	Se crearon los escritorios virtuales de SPSS.
		Porcentaje de centros seguros habilitados en modalidad virtual respecto del total de centros seguros habilitados a los investigadores en 2025	100%	Abiertos en 2025: 17
v) Elaboración del catálogo de datos del INE antes del 31 de diciembre de 2025	50	Fecha de elaboración del catálogo de datos.	--	Se está trabajando en la formación de un nuevo catálogo de ES_DataLab (base de datos y gestor de contenidos) y los trabajos realizados para ello se aprovecharán para la formación del catálogo del INE. Actualmente, en fase de recopilación de la información para el nuevo catálogo del INE.

d) Servicios de datos interoperables				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Federación de los HVD en datos.gob.es de acuerdo al estándar DCAT-AP 2.1. antes del 1 de abril de 2025	75	Fecha en que se han federado los HVD en datos.gob.es de acuerdo al estándar DCAT-AP 2.1	27/08/2025	La fecha estuvo condicionada a la disponibilidad de la infraestructura técnica necesaria para la federación por parte de datos.gob.es. El fichero de federación sí que se les facilitó por la aplicación Almacen antes del 1 de abril de 2025.
ii) Diseño e implementación de un Proceso de comunicación y difusión de actuaciones de transformación digital dentro del INE antes de 31 de diciembre de 2025	100	Fecha del diseño del proceso de comunicación	01/06/2025	Para cada proyecto de la SGTIC se elabora un Plan de Comunicación a medida sobre la base de la herramienta de correo electrónico.
		Fecha de implementación de la herramienta para la difusión de actuaciones de transformación digital	01/06/2025	Se utiliza el correo electrónico, así como herramientas de escritorio para avisar a los usuarios de actualización en los equipos. Pendiente de la implementación de la nueva INTRANET en Sharepoint. Nuevo modelo de comunicación en el INE.
iii) Publicación de 4 clasificaciones en formatos interoperables y datos abiertos enlazados (Linked Open Data)	50	Número de clasificaciones publicadas Linked Open Data	--	El trabajo está finalizado pero aún no se ha podido publicar por incompatibilidad en los sistemas informáticos entre la UPM y el INE.
iv) Participación en al menos 2 reuniones internacionales sobre generación de datos sintéticos (GenAI, agent-based, modelos estadísticos)	100	Número de reuniones en las que se ha participado	5	Se ha participado en más reuniones de las especificadas en el objetivo y en todas ellas con presentación.

e) Reforzar la comunicación con la comunidad educativa con diferentes actuaciones				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Incrementar en un 5% los indicadores de las visitas escolares respecto al curso anterior (curso 2024/2025 respecto 2023/2024)	33	Número y porcentaje de incremento de las visitas escolares atendidas en la sede central y las delegaciones del INE	Número de visitas curso 2024/2025: 68 (SSCC: 13, DDPP: 55) Porcentaje de incremento respecto al curso anterior: -8% (SSCC: -33%, DDPP: -5%)	Han bajado los indicadores.
		Número y porcentaje de incremento de alumnos que han acudido a las visitas escolares atendidas en servicios centrales y delegaciones provinciales	Número de alumnos curso 2024/2025: 2.837 (SSCC: 620 DDPP: 2.217) Porcentaje de incremento respecto el curso anterior: +6% (SSCC: -16%, DDPP: +15%)	Ha subido en DDPP, ha bajado en SSCC. En general, más alumnos que el curso pasado, con menos visitas, lo que indica visitas más numerosas.
ii) Mantener al menos una reunión con educadores que asesoren en los materiales que se publicarán en el renovado portal educativo Explica	100	Número de reuniones con educadores	1	El 28/11/2025 se celebró la reunión con un representante de la Federación Española de Sociedades de Profesores de Matemáticas (FEMP) y se estableció una forma de colaboración para mejorar el planteamiento del portal Explica.
iii) Fomentar la participación en la fase nacional de la Competición Estadística Europea. Incrementar un 5% los indicadores respecto a los de la edición anterior	40	Número de actuaciones de promoción de la fase nacional de la Competición Estadística Europea y porcentaje de incremento, sin tener en cuenta las redes sociales	15, -17%	13 visitas escolares virtuales curso 2024/25 + 1 correo masivo + Feria del Libro (ha habido menos visitas virtuales aunque con mayor afluencia).
		Número de equipos y porcentaje de incremento en la fase nacional de la Competición Estadística Europea	1.097, +7,76%	
		Número de estudiantes y porcentaje de incremento en la fase nacional de la Competición Estadística Europea	2.800, +6,54%	
		Número de centros y porcentaje de incremento en la fase nacional de la Competición Estadística Europea	162, -19%	Menos centros, pero más alumnado participante.
		Número y porcentaje de incremento de publicaciones sobre la fase nacional de la Competición Estadística Europea en redes sociales	205, +1%	Instagram Posts: 11 vs. 13 año anterior (-15,38%) Instagram Stories: 100 vs. 106 (-5,66%) X: 91 vs. 83 (+9,64%) LinkedIn: 3 vs. 1 (+200%)

e) Reforzar la comunicación con la comunidad educativa con diferentes actuaciones				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
iv) Diseño, antes de octubre de 2025, de un programa para acoger en el INE alumnos durante periodos cortos de tiempo	100	Fecha de finalización del diseño de un programa para acoger en el INE alumnos durante periodos cortos de tiempo	30 de septiembre	Se ha elaborado un borrador de programa orientado a prácticas de alumnos de 4º de la ESO dentro del plan "4º ESO+empresa" de la Comunidad de Madrid. Su implantación dependerá de los recursos de personal disponibles a lo largo de 2026.
f) Mejora de los canales de comunicación con los usuarios.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Diseño de una Encuesta de satisfacción a usuarios para valorar las operaciones del PEN antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de realización del cuestionario de la encuesta de satisfacción a usuarios ----- Número de usuarios a los que irá dirigida la encuesta	28/10/2025 al 31/01/2026 Muestra teórica: 1.199 usuarios cualificados y 88 usuarios de medios de comunicación.	El cuestionario también puede ser completado por cualquier persona que acceda a través de la web del INE.

OE.2 Posicionarse como actor clave liderando la transformación de la Estadística Pública en todas las AAPP con un papel decisivo en la esfera internacional

a) Revisión del PEN: instrumento ordenador de la estadística oficial

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Convocatoria de al menos 2 reuniones de la Permanente de la CIME para la discusión de los criterios para definir Servicio Estadístico y los requisitos para la inclusión de una operación estadística en el PEN	100	Número de reuniones celebradas	2	25/02/2025 y 20/05/2025
ii) Realizar al menos una reunión de los Grupos de trabajo de CIME y CITE sobre indicadores de la Agenda 2030	100	Número de reuniones realizadas	5	2 de CIME, 3 de CITE

b) Compartir procesos, herramientas y servicios dentro del Sistema Estadístico Nacional.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Compartición de la herramienta Jaxi StandAlone y los procedimientos de generación de ficheros px con al menos 3 organismos nuevos que en 2025 lo hayan solicitado	67	Número de organismos nuevos con los que se ha compartido la herramienta jaxiStandAlone y los procedimientos de generación de ficheros px en 2025	2	Se ha proporcionado a los 2 organismos que lo han solicitado: Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) y Universidad de Extremadura (UNEX).
ii) Atender el 100% de las solicitudes recibida de utilización de IRIA, firmando los oportunos convenios	100	Número de solicitudes recibidas	1	
		Porcentaje de solicitudes atendidas con firma de convenio	100%	
iii) Atender el 100% de las peticiones sobre el diseño de muestras a medida	100	Porcentaje de peticiones atendidas	1	Todas las peticiones recibidas han sido atendidas.
iv) Elaboración de la primera versión de la metodología TEAM para los diversos casos de uso en el INE	75	Fecha de elaboración del Documento con la metodología TEAM	15/10/2025	La metodología está desarrollada, pero el documento no está publicado, se espera publicarlo a inicios de 2026.
v) Inclusión de una primera versión del paquete TEAM en R en la Awesome Official Statistical Software List	70	Fecha de inclusión en la lista	-	No publicado aún, se espera cumplirlo a inicios del 2026.
vi) Celebración de, al menos dos reuniones técnicas, en el ámbito de los servicios estadísticos de la AGE con el fin de compartir conocimientos y buenas prácticas en la recogida de información y en la implementación de la nueva CNAE 25	100	Número de sesiones técnicas celebradas	3	CIME 1/7/2025, INE-OCECAs 26/9/2025, Sesión técnica abierta a la administración pública 13/11/2025.
vii) Desarrollo y puesta a disposición en la página web del INE de una herramienta de ayuda a la codificación de la actividad económica según la CNAE25 antes de marzo de 2025	100	Fecha de puesta a disposición en la página web del INE	15/01/2025	La herramienta es CodIA.

c) Establecer criterios de confidencialidad de los datos y secreto estadístico comunes para todo el SEN.

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Diseño de un programa de formación en tratamiento estadístico de datos dirigido a gestores de registros administrativos antes de abril de 2025	100	Fecha de finalización del diseño de un programa de formación en tratamiento estadístico de datos dirigida a gestores de registros administrativos	31/03/2025	Se ha elaborado un borrador de programa en tratamiento estadístico de datos. Su implantación dependerá de los recursos de personal disponibles a lo largo de 2026.
ii) Celebración de al menos una sesión de compartición de Protocolos de Confidencialidad con los servicios estadísticos de la AGE	0	Número de sesiones celebradas	0	Se ha postpuesto al año 2026 para compartir el Manual de Secreto Estadístico aprobado por el CD a finales de 2025
		Número de asistentes	0	

d) Foros de intercambio con los Órganos Centrales de Estadística de las Comunidades Autónomas (OCECA) que posibiliten cooperación y generación de sinergias.

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Organizar al menos una jornada técnica con los Órganos Centrales de Estadística de las Comunidades autónomas, para identificar ámbitos de cooperación y compartir experiencias	100	Número de jornadas técnicas organizadas	1	Implementación de la CNAE-2025.
		Número de asistentes	174	66 presencial y 108 online

e) Impulso al intercambio de datos con fines estadísticos.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Firma de todos los convenios en un plazo inferior a cinco meses	100	Número total de convenios firmados en el año	85	
		Porcentaje de convenios firmados en menos de 5 meses	100%	
ii) Firma anual de los Documentos de intercambio con todos las OCECA que tienen firmados convenios de cooperación	100	Número y porcentaje de Documentos de intercambio con los OCECA firmados en tiempo	16, 100%	
		Número de ficheros proporcionados a los OCECA	16.561	

f) Refuerzo de la cooperación internacional.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Asistencia al menos a 200 reuniones internacionales	100	Número de reuniones internacionales a las que se ha asistido	328	
ii) Asistencia al menos a 11 actividades del ESTP	100	Número de actividades del ESTP a las que se ha asistido	23	
		Número de asistentes a dichas actividades	74	
iii) Realizar al menos 5 acciones de cooperación técnica	100	Número de acciones de cooperación técnica realizadas	27	

OE.3 Fomento de la innovación para la mejora de la eficiencia en el proceso de producción y comunicación estadística

a) Creación de un espacio de datos DataStat para facilitar la interoperabilidad estadística

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Elaboración del documento de Estrategia del Dato del INE antes del 30 de junio de 2025	100	Fecha de aprobación en el Consejo de Dirección del documento de Estrategia del Dato del INE	09/07/2025	En la reunión de la CIME del 9 de Julio se aprobó la Estrategia de Datos del SEN que engloba la estrategia del INE.
ii) Creación de los Grupos técnicos de la ponencia del CITE para la implementación del Nodo de Interoperabilidad antes de marzo de 2025	0	Fecha de creación de los grupos técnicos	-	Se postpone los trabajos de la Ponencia del NODO al año 2026 como parte del desarrollo de la Estrategia de Datos del SEN.
iii) Celebración de al menos dos reuniones de cada grupo técnico antes del 30 de septiembre de 2025	0	Número de reuniones de cada grupo técnico	-	Se postpone los trabajos de la Ponencia del NODO al año 2026 como parte del desarrollo de la Estrategia de Datos del SEN.
iv) Elaboración de los informes de cada grupo antes de 30 de septiembre de 2025	0	Fecha de elaboración de los informes de cada grupo	-	Se postpone los trabajos de la Ponencia del NODO al año 2026 como parte del desarrollo de la Estrategia de Datos del SEN.

b) Nuevos métodos para la integración de fuentes

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Realización de al menos un estudio piloto para identificar nuevos métodos estadísticos en la estimación avance de CNTR basados en técnicas de Machine Learning (ML)	100	Número de estudios piloto realizados/revisados	1	
ii) Preparación del modelo de datos y modelización inicial de la estimación temprana y estimaciones adelantadas en estadísticas coyunturales mediante ML antes del 30 de septiembre de 2025	100	Fecha de obtención de las primeras estimaciones	01/09/2025	Se ha creado el modelo de datos y la modelización inicial. Se han obtenido las primeras estimaciones para el 2º trimestre de 2025 en la fecha señalada.
iii) Para la Estadística Estructural de Empresas (EEE): Elaborar una propuesta de la viabilidad del cambio de proceso con un análisis coste/beneficio, concretando el número de variables que conviene imputar con técnicas de Machine Learning, antes del 31 de diciembre de 2025		Fecha de la elaboración de la propuesta de viabilidad	No disponible	No se ha realizado ese estudio de viabilidad porque se ha decidido alternativamente, priorizar las tareas necesarias para disponer de un fichero exhaustivo completamente masa imputado.
		Lista de variables a imputar con el método óptimo de imputación de cada una	0	

c) Elaboración de estadísticas experimentales y su transformación en estadísticas oficiales. Establecer protocolos de gestión de su ciclo de vida				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
Para la elaboración de un indicador adelantado de actividad de Cuentas Nacionales: i) - Realización de al menos un análisis de 3 casos de uso similar en el ámbito internacional - Elaboración del informe de viabilidad antes del 15 de diciembre de 2025	100	Número de casos internacionales analizados	5	El número de análisis ha superado con creces el objetivo.
		Fecha de presentación del informe de viabilidad	14/12/2025	No se trata de un informe de viabilidad, sino un análisis de posibles alternativas, porque la misma dependerá de la opción escogida y de la disponibilidad de los inputs necesarios. A lo largo de 2026 se profundizará en este análisis.
ii) Estudio de la información de la plataforma WIH (microdatos y herramientas). Evaluación de uso en la Estadística de Vacantes antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha del Informe de resultados y evaluación	30/12/2025	Se subió el informe al EU Funding & Tenders Portal en dicha fecha.
Para la elaboración de Cuentas distribucionales de los hogares: - Participación en al menos dos reuniones de colaboración internacional en el desarrollo de estas cuentas distribucionales iii) - Elaboración de al menos un informe de análisis de resultados de la estadística experimental desarrollada con Eurostat	100	Número de reuniones celebradas	3	23-24/04/2025 (EG DWA), 16/05/2025 (TF HDA), 13-14/10/2025 (EG DWA).
		Número de análisis/feedbacks realizados	1	Informe de análisis de resultados de la estadística experimental desarrollada con Eurostat: Renta 2021-2022. Se analizan los nuevos resultados de las cuentas distribucionales de renta para el año 2022 y su evolución respecto a 2021.

c) Elaboración de estadísticas experimentales y su transformación en estadísticas oficiales. Establecer protocolos de gestión de su ciclo de vida				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
Para la elaboración de la Cuenta satélite de la economía social: - Delimitación del marco de unidades que conforman la economía social antes del 31 de diciembre iv) - Análisis del proyecto con expertos nacionales en la economía social con al menos dos reuniones - Estudio de al menos dos fuentes de microdatos disponibles	100	Fecha de delimitación del marco poblacional	15/09/2025	A 31/12/2025, el grado de avance estimado de la cuenta satélite de la economía social alcanzaba el 70%.
		Número de reuniones celebradas del grupo de expertos nacionales	3 globales y 4 bilaterales	CIRIEC, CEPES; Ministerio de Trabajo y Economía Social (D.G. Economía Social, S.G. Estadísticas y Análisis Sociolaboral), Cámara de Comercio, ONCE, Plataforma Tercer Sector.
		Número de fuentes solicitadas y revisadas	6	DIRCE, Estadística Ministerio Trabajo, Censo Agrario, AEAT, DGSyFP, Bde.
Para la elaboración de la Cuenta satélite de la economía digital: - Delimitación del marco de unidades antes del 31 de diciembre v) - Análisis del proyecto con expertos nacionales en la economía social con al menos dos reuniones	100	Fecha de delimitación del marco poblacional	28/11/2025	A 31/12/2025, el grado de avance estimado de la perspectiva la naturaleza de la transacción alcanzaba el 40%.
		Número de reuniones celebradas del grupo de expertos nacionales	3 reuniones	Adigital, Redes, COTEC IVIE.
		Número de fuentes solicitadas y revisadas	3 fuentes	TIC empresas, TIC hogares, listado empresas colaboradoras Adigital segmentadas por tipo empresa.
Diseño de la metodología de la integración de FRONTUR y la estadística experimental vi) "Medición del turismo receptor a partir de teléfonos móviles" antes del 31 de diciembre de 2025	70	Fecha de finalización del diseño de la metodología	-	En progreso. La metodología está muy avanzada pero no se puede considerar finalizada.
Diseño de la metodología de la integración de ETR (turismo emisor) y la estadística experimental "Medición del turismo emisor a partir de teléfonos móviles", para proporcionar datos adelantados, antes del 31 de diciembre de 2025 vii)	70	Fecha de finalización del diseño de la metodología	-	En progreso. La metodología está muy avanzada pero no se puede considerar finalizada.
Diseño de la metodología del cálculo de la viii) Huella de Carbono antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de finalización del diseño de la metodología	Junio de 2025	Diseño y publicación de 3 indicadores de Huella de carbono en el Panel de Indicadores Ambientales (PIA).
Diseño de la metodología del cálculo de la ix) Huella Material antes del 31 de diciembre de 2025	20	Fecha de finalización del diseño de la metodología	-	En progreso

d) Utilización de nuevos métodos de recogida (smartphone, tablet, OCR+codificación automática...) en la recogida directa, como la recogida de otras fuentes de información.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Recogida con Smartphone de la Encuesta de Presupuestos Familiares (EPF). Realización de al menos 5 pruebas cualitativas	0	Número de pruebas cualitativas realizadas	Ninguna	Otras prioridades en la encuesta no han permitido llevar a cabo estos trabajos.
ii) Recogida con Smartphone de la Encuesta de Características Esenciales de la Población y Viviendas (ECEPOV). Realización de al menos 5 pruebas cualitativas	0	Número de pruebas cualitativas realizadas	Ninguna	Otras prioridades en la encuesta no han permitido llevar a cabo estos trabajos.
iii) Desarrollo de las herramientas necesarias para la realización de web scraping en al menos una plataforma para la extracción de precios en IPC	100	Número de plataformas para las que se ha desarrollado la extracción de precios para IPC	7	
iv) Realización de estudios y trabajos previos a la incorporación de, al menos, una nueva cadena de distribución en la recogida de precios a través de scanner data	100	Número de nuevas cadenas para las que se ha iniciado el proceso de obtención de datos a través de scanner data	2	
		Número total de cadenas para las que se usa el scanner data	3	
v) Proceso de mejora en la codificación de la Clasificación de Bienes y Servicios (COICOP). Realización de una primera versión de los procedimientos para incorporar la herramienta al proceso de recogida en IRIA antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de realización	30/10/2025	El proyecto continúa con trabajos conjuntos de la SGTIC y su introducción en el proceso general de recogida de la encuesta.
vi) Elaboración del cuestionario electrónico de la Encuesta de Fecundidad antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de elaboración	16/06/2025	
vii) Estudio de los parados antes del 31 de diciembre de 2025 para medir la carga de respuesta de los informantes en la Recogida Directa	70	Fecha de finalización del estudio	-	Se han hecho estudios preliminares, pero se seguirá trabajando al respecto.

d) Utilización de nuevos métodos de recogida (smartphone, tablet, OCR+codificación automática...) en la recogida directa, como la recogida de otras fuentes de información.

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
viii) Recogida en IRIA de la nueva operación 9201 Índice de Producción de la Construcción antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de incorporación en IRIA	01/10/2025	Referencia de los datos: septiembre.
ix) Recogida en IRIA de las operaciones con código IOE 30235, 30222, 30236 y 30179 (Hoteles y apartamentos, que forman parte de las operaciones del PEN Índices de Precios de Alojamientos Turísticos y Encuesta de Ocupación en Alojamientos Turísticos)	80	Fecha de incorporación en IRIA	-	Se ha retrasado esta recogida al 1 de febrero de 2026.

e) Colaboración con la comunidad investigadora en el desarrollo de nuevos proyectos y métodos.

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Elaboración de un informe sobre fórmulas que se derivan de la Ley de la Ciencia para colaborar con la comunidad investigadora antes de marzo de 2025	100	Fecha de elaboración del informe	28/02/2025	Informe con oportunidades derivadas de la ley de la ciencia. Análisis de la viabilidad de lanzar convocatorias mediante compra pública innovadora.
ii) Identificación de casos de uso en otros organismos de la AGE de estas fórmulas incluidas en la Ley de la Ciencia antes de 31 de diciembre de 2025	0	Fecha de disponibilidad de un documento con identificación de ejemplos de usos de esas alternativas por parte de organismos de las AAPP		
iii) Celebración de Jornadas de Estadística Pública durante el mes de junio de 2025	100	Fecha de celebración de las Jornadas	Junio de 2025	

f) Definir Indicadores de Calidad que deberían ser incluidos en el Informe Metodológico Estandarizado de las operaciones del Plan Estadístico Nacional

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Actualizar al menos el 50% de los indicadores del IME con indicadores del SIMS v2.0 y los indicadores de calidad relativos al GSBPM de la UNECE	30	Porcentaje de indicadores actualizados	15%	

g) Establecer indicadores para evaluar la calidad de las fuentes utilizadas

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Adaptación del 30% de las propuestas internacionales (KOMUSO y Blue-ETS) para evaluar la calidad de las fuentes de datos utilizadas como input en las estadísticas oficiales	-	Porcentaje de adaptación de las propuestas	0	Este objetivo deja de ser necesario, ya que respondía a la acción de mejora 20.1 del Peer Review, cuya implementación ya no procede. El INE y los titulares de los datos administrativos disponen actualmente de un sistema establecido para comunicar las cuestiones relacionadas con la calidad de los datos.

h) Promover medidas para reducir la carga de respuesta

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Elaboración de una propuesta metodológica para la medición de la carga de respuesta en las operaciones estadísticas del INE. Consecución del 50% del proyecto antes del 31 de diciembre	100	Porcentaje de consecución del proyecto	100%	

i) Promover acciones para mejorar la coherencia y la comparabilidad				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Ejecución del profiling intensivo de 40 grupos empresariales con referencia 2024	100	Nº de grupos empresariales a los que se ha realizado profiling intensivo con referencia 2024	40	
ii) Análisis de operativas globales y su registro estadístico de 40 grupos empresariales hasta el año de referencia 2024	100	Nº de grupos empresariales en los que se ha analizado su operativa global y su registro estadístico hasta el año de referencia 2024	40	El análisis se ha iniciado en el 100% de los casos. Algunas operaciones de ciertos grupos aún están bajo análisis.
iii) Seguimiento del 100% de casos de reestructuración empresarial activados en el Sistema de Alerta Temprana europeo (EWS) que afecten a España	100	Porcentaje de cobertura en el análisis de casos activados a lo largo del año en el Sistema de Alerta Temprana europeo (EWS) que impliquen a España	100%	
		Número de casos activados en el EWS	0	No se han activado nuevos casos en el EWS a lo largo de 2025.
iv) Investigación de fuentes y métodos de medición de los activos de marketing en el sistema de cuentas nacionales. Trabajo preparatorio de la futura tabla suplementaria al marco central de cuentas. Estimación experimental 2016-2022 antes del 30 de junio de 2025	100	Fecha de obtención de estimaciones experimentales de producción/inversión de activos de marketing en el marco de las cuentas nacionales	30/06/2025	
v) Publicación de panel de 17 indicadores sobre comercio internacional en valor añadido (TiVA) para la economía española antes de 31 de diciembre de 2025	100	Número de indicadores publicados y fecha de publicación	17, 16/07/2025	

OE.4 Impulsar la integración y aprovechamiento de fuentes para aumentar la información estadística disponible

a) Infraestructura de datos poblacionales.

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Publicar la serie completa de microdatos censales a usuarios para fines científicos desde 2021 hasta la última publicación, antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de publicación de los microdatos	2/12/2025	
ii) Incorporar variables censales (nivel educativo, relación con la actividad, ocupación) a la Estadística de Migraciones y Cambios de Residencia antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de publicación de nuevas tablas en la Estadística de Migraciones y Cambios de Residencia con variables censales	11/12/2025	

b) Estadística de Relación con la Actividad a partir de Registros Administrativos (ERADA)

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Disponibilidad de al menos 10 tablas mensuales sobre 'ocupados' antes de junio 2025	100	Fecha de disponibilidad y número de tablas por unidad territorial	Mayo de 2025, 25	
ii) Disponibilidad de al menos 10 tablas anuales sobre 'ocupados' antes de diciembre 2025	100	Fecha de disponibilidad y número de tablas por unidad territorial	Mayo de 2025, 25	
iii) Disponibilidad de al menos 10 tablas mensuales sobre 'no ocupados' antes de diciembre 2025	100	Fecha de disponibilidad y número de tablas por unidad territorial	Mayo de 2025, 10	

c) Creación de una infraestructura de datos de empresas de base administrativa

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Primera carga en el Sistema de Información sobre Empresas del DIRCE, EEE, I+D, Innovación y Encuesta de Tecnologías de la Información y Comercio Electrónico en las empresas (ETICCE) antes de 31 de diciembre de 2025	90	Fecha de carga de cada una de las operaciones en el SIE	- DIRCE (2018-2023): abril 2025 - EEE (2018-2023): mayo 2025 - Biotecnología (2022), Innovación (2022) e I+D (2022): mayo 2025	

d) Estandarización de los registros administrativos y la participación del INE en su diseño				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Publicación del Real Decreto por el que se aprueba la Clasificación Nacional de Actividades Económicas 2025 (CNAE 2025) en el Boletín Oficial del Estado	100	Fecha de publicación	15/01/2025	

e) Desarrollar el Inventario de Fuentes Administrativas				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Iniciar la fase 3 del Inventario de Fuentes Administrativas. Determinación de nuevo procedimiento antes del 31 de diciembre para obtener la información de la ficha MIRA de los sistemas de información y bases de datos no catalogadas hasta el momento	90	Fecha de la determinación del nuevo procedimiento	-	El procedimiento de revisión de las fichas MIRA se presenta en el Pleno de la CIME de marzo 2026.

OE.5 Incentivar el desarrollo de recursos humanos proactivos, innovadores y especializados en nuevas tecnologías

a) Proponer la inclusión de personal estadístico o científico de datos, así como personal informático en todas las Ofertas de Empleo Público

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Solicitar la inclusión de 30 plazas de A1, 70 plazas de A2 y 70 plazas de C1 de estadísticos en la Oferta de Empleo Público 2025	100	Número de plazas de A1, A2 y C1 de estadísticos en la Oferta de Empleo Público 2025	A1: Libre 45, Promoción interna 21; A2: Libre 74, Promoción interna 10; C1: Libre 92, Promoción interna 10.	Para la OEP 2025 el INE, en línea con su estrategia para consolidar un modelo de producción estadística digital solicitó: del A1, 80 plazas de acceso libre y 20 de interna; del A2, 40 de libre y 8 de interna; y del C1, 90 de libre y 25 de interna. Los valores del indicador reflejan lo finalmente publicado en OEP 2025 para toda la AGE, es decir, incluye las propuestas de otros organismos y Ministerios.
ii) Solicitud de incorporación al INE de al menos 20 personas de los cuerpos informáticos	100	Número de personas de los cuerpos informáticos incorporados al INE	30	

b) Establecer procesos de sincronización de convocatorias de movilidad interna con la oferta pública de empleo y optimización del proceso de incorporación de nuevos efectivos

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Realización de al menos dos convocatorias de movilidad interna en el año 2025 con el fin de facilitar la movilidad del personal del INE	100	Número de convocatorias de movilidad interna realizados en el año	3	
		Número de plazas ofertadas de movilidad interna	Enero: 4 puestos; julio: 76 puestos; septiembre: 76 puestos	
ii) Realización de al menos un concurso general y uno específico en el año	100	Publicación de un concurso general y uno específico antes del final del año	1 Concurso General de 30 plazas en abril de 2025; 2 Concursos Específicos de 99 plazas en marzo y abril	
		Número de plazas ofertadas en el concurso general y en el específico	Concurso General: 30 plazas; C. Específico: 99 plazas	

c) Reforzamiento del Departamento de Cuentas Nacionales				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Análisis, diseño y desarrollo de las funcionalidades correspondientes a las operaciones estadísticas de cuentas nacionales con al menos dos hitos cumplidos del programa de trabajo de automatización antes del 31 de diciembre de 2025	100	Número de hitos cumplidos del programa de trabajo especificado	2	
		Grado de ejecución de cada hito correspondiente (% ejecución)	100%	
ii) Colaboración en el desarrollo del nuevo manual SEC 2029 con participación en al menos dos reuniones internacionales celebradas y al menos 10 capítulos revisados	100	Número de reuniones celebradas	6	En cada reunión se discutieron varios capítulos.
		Número de capítulos revisados	21	Batch 1 (3,6,7,9,12,16,17) Batch 2 (2,4,5,7,8,10,15,16,18,19,20) Batch 3 (1,11,13,14,20,21)

d) Programa de formación en nuevas técnicas y herramientas en toda la estadística oficial				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Estadística de las AA.PP orientado específicamente a la formación en nuevos métodos estadísticos y en nuevas herramientas para el tratamiento de datos	100	Fecha de diseño del programa	15/01/2025	
		Número de cursos del programa impartidos a lo largo de 2025	4	
ii) Creación de una base de datos, antes de junio de 2025, con las personas y la formación que han adquirido por medio de cursos impartidos por la Escuela de Estadística de las AA.PP desde 2004	100	Fecha de creación de la base de datos	15/02/2025	
iii) Redacción y aprobación de los términos de referencia del Comité de Formación en el INE y de las líneas prioritarias de trabajo antes de febrero de 2025	100	Fecha de redacción y aprobación	20/01/2025	
iv) Puesta en marcha del comité con al menos seis líneas de trabajo realizadas en 2025 (iniciadas y finalizadas)	91,6	Fecha de aprobación de los de los términos de referencia del Comité y de las líneas prioritarias de trabajo	20/01/2025	
		Número de líneas de trabajo realizadas en 2025 (iniciadas y finalizadas)	5	Hay otras dos líneas en estado muy avanzado de trabajos
v) Contratación para la mejora de la dotación audiovisual de las aulas de formación antes del 31 de diciembre de 2025	0	Fecha de finalización de la contratación	No está finalizada aún	Ha habido problemas presupuestarios que han impedido desarrollar completamente las fases de gestión del expediente económico
vi) Elaboración de una propuesta inicial de nuevo baremo de asistencias a abonar en colaboraciones con actividades de formación en enero de 2025 y aprobación del nuevo baremo antes del mes de julio	90	Fecha de la elaboración de la propuesta inicial	13/03/2025	
		Fecha de aprobación del nuevo baremo	31/07/2025	

e) Atracción de talento				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Participar en al menos dos ferias de empleo de facultades y universidades	100	Número de ferias de empleo en las que se ha participado en el año	10	
ii) Impartir al menos siete charlas, sesiones, mesas redondas u otros foros en los que se ha participado con el fin de difundir la imagen del INE y promocionar las oposiciones a los cuerpos estadísticos de la AGE	100	Número de charlas, sesiones, mesas redondas u otros foros en los que se ha participado	19	
iii) Realizar una convocatoria de becas de posgrado con al menos 18 plazas antes de julio de 2025	100	Fecha de la convocatoria	12/12/2024	RESOLUCIÓN de 12 de diciembre de 2024, del INE, por la que se convocan 18 becas de postgrado en estadística para el año 2025.
iv) Realizar al menos 10 prácticas curriculares en el INE	100	Numero de prácticas curriculares realizadas en el año	34	

OBJETIVOS DE PRODUCCIÓN

OP.1 Cumplir con la producción estadística programada en el Programa anual 2025

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Cumplir el calendario de publicación de las estadísticas (cuando el Programa anual 2025 prevea publicación)	99,44	Porcentaje de estadísticas que se publican en la fecha anunciada en los calendarios de difusión del INE	99,44%	Calculado como el número de publicaciones con modificación en el calendario anunciado (3) entre el número total de publicaciones anunciadas (533), expresado en tanto por ciento.
ii) Cumplir las actividades establecidas en el Programa anual 2025 para cada estadística	100	Grado de cumplimiento de las actividades y trabajos previstos para las operaciones estadísticas	100%	
		Enumeración de las estadísticas para las que no se ha alcanzado la ejecución de las fases previstas	0	
iii) Debido al traspaso de las Encuestas de Construcción del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible al INE, se formula el siguiente objetivo para el Índice de Producción de la Construcción (IPCO): - Establecer el método de imputación a utilizar antes de diciembre - Replicar el cálculo del índice tal y como lo está haciendo ahora el ministerio de antes de octubre - Establecer el plan de difusión del IPCO antes de julio - Iniciar la recogida de datos del IPCO antes de septiembre	80	Fecha de ejecución de cada una de las fases anteriores	De los cuatro puntos todos se han completado en noviembre de 2025 excepto el plan de difusión, que se terminará antes de finales de enero de 2026.	
iv) Procesamiento y diseño de tablas de publicación del sector de la construcción para su integración en la EEE24 antes de 31 de diciembre de 2025	70	Fecha de ejecución de cada una de las fases anteriores	31 de diciembre de 2025	La publicación se realiza en junio de 2026. Antes de finalizar el año 2025 se realiza parte del procesamiento y se tiene una primera versión del diseño de tabla de publicación.

OBJETIVOS DE PRODUCCIÓN

OP.1 Cumplir con la producción estadística programada en el Programa anual 2025

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
v) Publicación de al menos el 15% de los indicadores del sistema de indicadores de sostenibilidad del turismo propuesto por Eurostat antes del 31 de diciembre de 2025	-	Porcentaje de indicadores publicados	-	Eurostat no ha presentado la lista de indicadores (se está retrasando en su elaboración), por lo que no se han podido calcular ni publicar.
		Fecha de publicación	-	
vi) Elaboración de un documento metodológico para incluir las actividades características del turismo en la Encuesta de Generación de Residuos antes del 31 de diciembre de 2025	80	Fecha de elaboración del documento metodológico	-	En progreso
		Número de actividades vinculadas al turismo incluidas en las encuestas de generación de residuos	7	Se han incluido 7 actividades nuevas en 2025.
vii) Participación en el desarrollo de nuevas cuentas ambientales: - Participar en el desarrollo de al menos 5 manuales de elaboración de cuentas de los servicios ecosistémicos - Participar en al menos el 75% de las reuniones internacionales sobre la valoración monetaria de los servicios ecosistémicos	100	Número de manuales en los que se ha participado	5	Hemos participado en 5 de los 7 manuales que han lanzado en 2025.
		Número de reuniones a las que se ha asistido	2	Hemos participado en las 2 reuniones que ha habido.
viii) Elaboración y difusión en la web de la cuenta de subvenciones ambientales antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de difusión en la web de la cuenta de subvenciones ambientales	16/12/2025	
ix) Elaborar el diseño muestral de la Encuesta Industrial Anual de Productos (EIAP) y el proceso de codificación de los productos para implementar en la PRODCOM la nueva CNAE-2025 antes de 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de elaboración del diseño muestral y el proceso de codificación de los productos de la EIAP	Noviembre de 2025	
x) Publicación del DIRCE de acuerdo a la CNAE-2025 antes del 31 de diciembre de 2025	70	Fecha de publicación	-	En noviembre de 2005 se puso a disposición de la unidad de Metodología y Diseño de Muestras el DIRCE recodificado en CNAE-2025 para la extracción de las muestras de las Estadísticas Estructurales con año de referencia 2025. Sin embargo, la publicación de la Explotación del DIRCE a fecha 1-01-2025 realizada en diciembre se mantuvo en CNAE-2009.

OBJETIVOS DE PRODUCCIÓN

OP.1 Cumplir con la producción estadística programada en el Programa anual 2025

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
xi) Elaborar matriz de conversión de epígrafes fiscales y CNAE-2025 antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de publicación	Octubre de 2025	Tabla de Conversión de Epígrafes fiscales a CNAE25 consensuada AEAT-INE.
xii) Publicación de la Encuesta de Gastos en Protección Ambiental según la nueva clasificación de funciones ambientales (CEF) antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de publicación	11/07/2025	La nueva clasificación ambiental (CEP) afecta también a la Cuenta de Gasto en Protección Ambiental, que se difundió el 11/12/2025 con la nueva CEP.
xiii) Definir la variable origen étnico (información cada vez más demandada nacional e internacionalmente) en la ECEPOV que permita analizar las características y diferencias entre diferentes grupos étnicos, antes de 30 de noviembre de 2025	100	Fecha de definición de la pregunta definitiva sobre origen étnico que se incluirá en la ECEPOV 2025-2026	15/04/2025	
xiv) Disminuir al menos un 2% el porcentaje de indicadores en situación "explorando fuentes de datos"	100	Porcentaje de disminución de indicadores en situación "explorando fuentes de datos"	14%	Hemos pasado de 51 a 44.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

OG.1 Mejora de la gestión del Censo Electoral

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Desarrollo e implementación del trámite en Sede Electrónica de reclamaciones electores CERA antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de implementación del trámite	Abril de 2025	
ii) Desarrollo e implementación del procedimiento para la incorporación a la base de datos de CEC de las defunciones enviadas a través del Registro Civil que se producen en el Extranjero antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de implementación del procedimiento	Enero de 2025	
iii) Impartir al menos un curso de formación y estandarización de procedimientos de Censo Electoral en el primer semestre de 2025 a los responsables de Censo electoral en las Delegaciones Provinciales	100	Número de cursos de formación impartidos a los responsables de Censo Electoral en las Delegaciones Provinciales	1	
		Fecha de impartición de los cursos	19-20-27-28/05/2025 y 2-3/06/2025	
iv) Implementación dentro de la aplicación de CEC de 16 nuevos indicadores de Calidad disponibles para la evaluación del trabajo en todas las Delegaciones Provinciales	100	Número de indicadores de calidad para la evaluación del trabajo en DDPP implementados en CEC	16	
v) Detección de posibles duplicados en el Censo Electoral, análisis de los mismos y resolución de al menos el 90% de los detectados	100	Número de potenciales duplicados encontrados	9.895	
		Número de potenciales duplicados resueltos	9.082	
		Porcentaje de potenciales duplicados resueltos	91,78%	
vi) Depuración de al menos el 35% del callejero del Censo Electoral necesaria a partir de la incorporación de apps y huecos para facilitar la convergencia con el nuevo sistema de intercambio con los Ayuntamientos	100	Porcentaje de depuración del callejero del Censo electoral	35%	

OG.2 Desarrollar el proyecto de Padrón online

a) Subvenciones Ministerio de Política Territorial y Memoria Democrática (MTMD)

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Justificación de los trabajos realizados por las 58 entidades beneficiarias de la Subvención del MTMD	25	Número de subvenciones que se han justificado	2	Por parte del MPT se han concedido diversas prórrogas que han permitido a las entidades beneficiarias retrasar el envío de la información hasta el mes de marzo de 2026. De las 57 entidades beneficiarias que participan en la convocatoria, 8 han entregado la información antes del 18/12/2025 y el resto (49) tienen una prórroga hasta el 31/03/2026. De las 8 entidades que han entregado en Diciembre de 2025, dos han conseguido la justificación de los Delegados Provinciales en 2025 (tienen hasta dos meses para presentar esta información).
ii) Validación del 100% de los ficheros recibidos de los municipios que participan en la subvención	100	Porcentaje de ficheros validados del total de recibidos de los municipios	100%	Se han validado los ficheros de 1.447 municipios que son los que han entregado información antes del final de año (8 entidades beneficiarias y 2 municipios que participan por su cuenta).

b) Página web de Padrón online

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Incremento del 5% del número de visitantes de esta página web	100	Porcentaje de incremento de visitantes experimentado en el año	203%	La web fue publicada en agosto de 2024.
		Número de visitantes de la página web	66.348	

c) Desarrollo de la plataforma informática				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Despliegue en entornos de pruebas e integración de al menos dos casos de uso del Sistema Territorial	100	Número de casos de uso que se han desplegado en pruebas	53	
ii) Inicio de Pruebas piloto con Ayuntamientos de los servicios web de actualización de territorio antes de diciembre 2025	60	Fecha de inicio de las pruebas	Enero de 2026	Se ha avanzado en el proyecto en 53 casos de uso del sistema territorial, pero debido a la complejidad de los mismos no ha dado tiempo a realizar pruebas de los mismos en el año 2025. Se realizará una primera prueba con 3 municipios a comienzos del año 2026.
iii) Despliegue en entornos de pruebas e integración de al menos dos casos de uso del Sistema Poblacional	0	Número de casos de uso que se han desplegado en pruebas	0	Se ha avanzado en el proyecto en distintos casos de uso del sistema poblacional, pero debido a la complejidad de los mismos no ha dado tiempo a realizar el despliegue ni a realizar pruebas de los mismos en el año 2025. Quedan pendientes para el año 2026.
iv) Inicio de Pruebas piloto con Ayuntamientos de los servicios web de actualización de población antes de diciembre 2025	0	Fecha de inicio de las pruebas	-	

OG.3 Implantación de herramientas de administración digital, adhesión a servicios comunes e incorporación de servicios y procedimientos en la sede electrónica				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Resolver el 100% de las incidencias que pueda surgir sobre la integración del Registro Electrónico de Apoderamientos (REA)	100	Porcentaje de las incidencias reportadas gestionadas por parte del INE	100%	
		Número de comunicaciones con el REA a lo largo de 2025	7.581	
ii) Resolver el 100% de las incidencias que pueda surgir entorno al aplicativo de gestión de becas de posgrado en Estadística	100	Porcentaje de las incidencias reportadas gestionadas por parte del INE	100%	
		Número de becas postgrado solicitadas	65	
iii) Dar soporte para la implementación del 100% de los cambios normativos en la aplicación NEDAES	100	Número de cambios implementados	5	
iv) Resolver el 100% de las incidencias que surjan en el servicio de Dirección Electrónica Habilitada única (DEHú)	100	Porcentaje de las incidencias reportadas gestionadas por parte del INE	100%	
		Número de comunicaciones con el DEHú a lo largo de 2025	19.913	
OG.4 Implantación de nuevas funcionalidades de gestión automática de procedimientos administrativos				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Proceso de al menos el 80% de la gestión de expedientes de contratación en 2025 en JIRA/CONFLUENCE	100	Porcentaje de proceso de gestión de expedientes de contratación con JIRA/CONFLUENCE	100%	Desde la implementación de la herramienta en junio, el 100% de los expedientes de la SGITC se han dado de alta en JIRA. Todo el segundo trimestre se ha gestionado en la herramienta.

OG.5 Desarrollo del Plan Digitalización de la Administración Pública

a) Servicios de automatización inteligente

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Automatizar al menos el 75% de las descargas de información de las Cuentas nacionales para los indicadores trimestrales	100	Porcentaje automatizado del Proceso de descarga automáticos para los indicadores trimestrales de las Cuentas nacionales a partir de las fuentes de origen identificadas	100%	Se han conseguido los hitos 1, 2 y 3 del proyecto.

b) Puesto de trabajo inteligente

OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Definición del puesto de trabajo digital en función del perfilado de usuarios asignado equipamiento, base y aplicaciones y soluciones de negocio antes de fin de julio de 2025	100	Fecha de definición del puesto de trabajo digital	Noviembre de 2024	Se presenta también en la Comisión de Subdirectores.
ii) Realización de la Sesión de presentación del puesto de trabajo digital antes de fin de julio de 2025	100	Fecha de la Sesión de presentación del puesto de trabajo digital	Noviembre de 2024	Se presenta también en la Comisión de Subdirectores.
iii) Comunicación vía correo del puesto de trabajo digital a TODOINE antes de fin de julio de 2025	60	Fecha de la comunicación vía correo del puesto de trabajo digital a TODOINE	17/11/2025	No se comunica en la fecha prevista, sino para noviembre de 2025.

c) Seguridad de la Información				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Presentación del proceso de auditoría según la guía CCN-STIC 802 ENS Guía de Auditoría antes de fin de marzo de 2025	90	Fechas de presentación del proceso de auditoría realizada	23/04/2025	La auditoría se lleva a cabo en junio de 2025 por parte de la empresa de la AEAD.
ii) Disponer del marco normativo relativo a la sensibilización sobre la seguridad de la información antes de fin de mayo de 2025	100	Fecha de disposición del Marco normativo	01/06/2025	Disponible el marco para fecha de auditoría de junio 2025.
iii) Publicación en Boletín INE de al menos 4 píldoras sobre seguridad de la información	100	Número de píldoras sobre seguridad de la información en Boletín INE	4	En boletines de enero, febrero, septiembre y noviembre.
iv) Realización de al menos 1 curso de sensibilización ENS	100	Número de cursos de sensibilización INE	3 cursos	Sensibilización seguridad de la información ENS ENS en la contratación
d) Servicios de Infraestructuras cloud				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Disponer de 1 servicio en modalidad cloud para el soporte operativo de la infraestructura antes del 01/07/2025	100	Fecha de disponibilidad de un Servicio en modalidad suscripción en la nube para dar soporte a alguno de los procesos operativos de la SGTIC	Marzo de 2025	Se pone en marcha la solución Dynatrace para el soporte y monitorización de la infraestructura y SSI del INE.

e) Transformación del CPD del INE para su provisión en modo servicio				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Elaboración de Expediente de contratación para llevar a cabo actuaciones de migración y administración del servicio de producción antes de fin de junio 2025	-	Fecha de disposición del Expediente de contratación	-	No ha sido necesario llevar a cabo este expediente porque la migración se está abordando con personal interno del INE y con el proveedor actual de servicios DXC.
ii) Identificación de necesidades para elaborar expedientes de licencias necesarias para asumir el servicio finalizado en contrato actual de servicio gestionado con la UTE DxC-Syvalue antes de fin de marzo 2025	100	Fecha de disposición del Inventario de necesidades	30/03/2025	Documento DXC- Plan Económico
		Fecha de disposición del Inventario de expedientes para incluir en la planificación del INE	30/03/2025	Documento DXC- Plan Económico

f) Pruebas de Conceptos con tecnologías disruptivas: ML, chatbot para atención de consultas de información estadística				
OBJETIVOS OPERATIVOS	Grado de cumplimiento	INDICADORES	Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)	Observaciones
i) Realización de una prueba de concepto (PoC) sobre una solución de nube pública para su valoración antes de 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de realización de la PoC	31/01/2025	Valoración de soluciones como hosting y nube pública, con un coste elevado.
		Número de resultados PoC analizados por el INE	-	La estrategia definida por el INE establece que la infraestructura del INE se migrará a la nube SARA NG: datos en poder de la Administración Pública, por seguridad y precio más competitivo.

OG.6 Desarrollo del Modelo de Delegaciones del INE cooperativo y colaborativo

a) Desarrollo de Indicadores de Índices de Eficiencia, Calidad y Eficacia (SIECE)

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Implantar los indicadores de Estadísticas de Coyuntura Turística en SIECE antes del 31 de diciembre de 2025	-	Fecha de inclusión de los indicadores de Estadísticas de Coyuntura Turística en SIECE		No ha sido posible incluirlo porque las Encuestas de Coyuntura Turística no han entrado en IRIA en el año 2025.
ii) Incluir en el Cuadro de Mandos los indicadores de MNP, Padrón, Censo electoral antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de inclusión de los indicadores de MNP, Padrón y Censo electoral en el Cuadro de Mandos	Septiembre	

b) Desarrollo del Modelo cooperativo

<i>OBJETIVOS OPERATIVOS</i>	<i>Grado de cumplimiento</i>	<i>INDICADORES</i>	<i>Valor de los indicadores (fecha/número/porcentaje)</i>	<i>Observaciones</i>
i) Celebración de al menos una reunión del Pleno de Delegaciones del INE antes del 31 de diciembre de 2025	100	Fecha de celebración del Pleno de Delegaciones	30/09-02/10/2025	
ii) Inspección por parte de la Inspección de Servicios del Ministerio de Hacienda de, al menos 3 delegaciones del INE antes del 31 de diciembre de 2025	100	Número de delegaciones inspeccionadas Fechas de las inspecciones	3 Cáceres: del 7 al 9 de octubre Cuenca: del 27 al 29 de octubre Las Palmas: del 3 al 7 de noviembre	